

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Séance du lundi 22 mai 2023

Délibération CA n° 202305-02

NOTE DOSSIER PUI NORMANDIE – VAGUE 2 – PÔLE UNIVERSITAIRE D'INNOVATION

Le Conseil d'Administration approuve le dépôt du dossier PUI NORMANDIE en vague 2.

Résultats des votes

Nombre de votants : 31 votants

Pour : 26 voix

Abstention : 4 voix

Contre : 1 voix

Adoptée en Conseil d'Administration du 22 mai 2023,

Le Président de Normandie Université,
Ronan CONGAR





Présentation PUI 2023

Conseil d'Administration

22 mai 2023



FABRIQUE D'INNOVATIONS

OBJECTIF : S'organiser pour innover plus efficacement et renforcer son impact



Sensibilisation



**Acculturation /
Formation**



Prestation



Collaboration



Mobilité



Transfert



Startup

- Création de chaînes d'accompagnement de l'innovation
- coordonnées et sur- mesure
- Capitalisant sur les dispositifs et actions en place
- Sans création de nouvelle structure





Planning PUI 2023





RETEX Rassemblements des PUI, Retour GT

A.

Renforcer la coordination entre fondateurs pour développer l'impact social et économique des travaux de recherche

→ Gouvernance, partage d'information, process opérationnels gestion des données, évaluation in itinere (processus, outils)

B.

Augmenter les « zones de frictions » avec les entreprises et le monde socio économique

→ BD, tiers lieux, plateforme, labcom, mentors, marketing, relations entreprises,...

C.

Soutenir le flux de projets d'innovation issus des laboratoires et développer le réflexe de l'innovation chez tous les chercheurs

→ Sensibilisation, Formation/action, détection et initiatives d'idéation, tiers lieu, labcom, mentors, designers, living lab, etc...



ENJEU POUR LE DEPOT DU PUI 2023

**MONTRER UN COLLECTIF DE L'ESR
NORMAND.**

;#Démarche****

**#Huiledans
les
rouages**

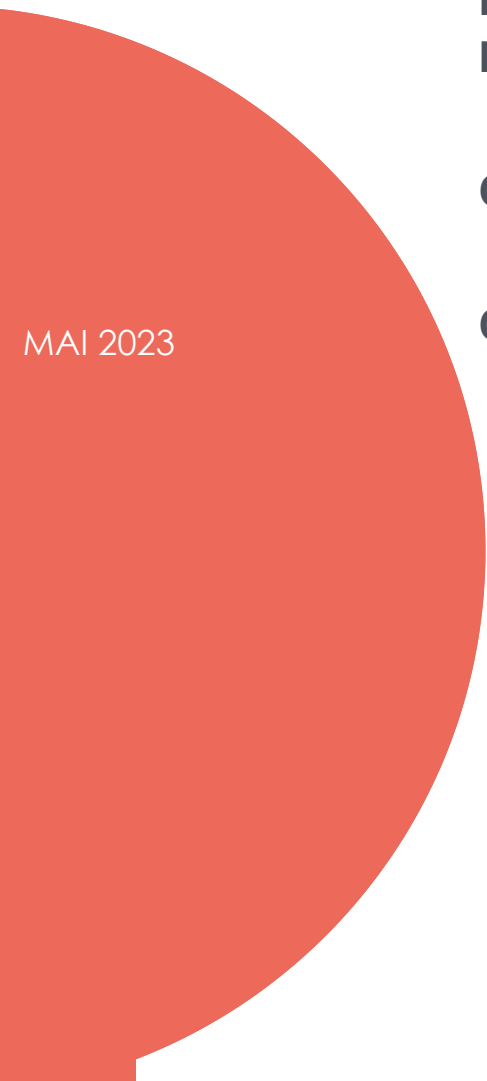
CAPITALISER SUR LE PUI PILOTE.

#innovation

CONVAINCRE UN NOUVEAU JURY

#Partenaires

#Collectif



MAI 2023





WARNING dépôt dossier => une Demarche commune

De manière globale sont observés :

- Une grande qualité des propositions et des audits
- Une prise en compte claire de cet AAP comme une démarche et non comme un label avec des perspectives et des étapes, ...
- Des limites inhérentes à la première étape

01.

Mieux prioriser les actions

➔ Plus de détail sur chacune des actions / « workpackage »

- Préciser la mise en œuvre concrète, les acteurs impliqués, en fonction de l'existant
- Ne pas hésiter à définir des parcours différents pour des publics et des cibles différents, ce qui permet d'illustrer les besoins de coordination propres à chaque site
- Ne pas hésiter à présenter les profils « support », peu évoqués à l'étape 1 et probablement essentiels pour la mise en œuvre de certaines actions

02.

Mieux expliciter l'agilité de la gouvernance

- Expliciter les principaux processus décisionnels (Y compris la BFT Lab)
- Préciser les rattachements des personnels recrutés (y compris les fonctions support) en cohérence avec la coordination entre acteurs

03.

Valider l'adéquation des objectifs au regards du potentiel de chaque site

- Moyenne « contrats 2025 par 1000 personnels de recherche »: **89.9**
- Moyenne « licences 2025 par 1000 personnels de recherche »: **6.9**
- Moyenne « startups issues 2025 par 1000 personnels de recherche »: **3.0**



Les Concurrents

MAI 2023

Région	Population (habitants)	28 PUI's candidats
Île-de-France	12324261	l'Institut Polytechnique de Paris Sorbonne université Université PSL Université Paris-Saclay Université Paris Cité Comue Paris-Est Sup CY Cergy Paris université
Auvergne-Rhône-Alpes	8090442	Université Clermont Auvergne Université Grenoble Alpes le site lyonnais
Nouvelle-Aquitaine	6039092	Université de Pau et des pays de l'Adour Université de La Rochelle Université de Bordeaux
Occitanie	5985697	Université de Montpellier Université de Toulouse
Hauts-de-France	5975757	Université de Lille ;
Grand Est	5522476	Université de Strasbourg Université de Reims Champagne-Ardenne Université de Lorraine
Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur	5088998	Université Côte d'Azur Aix-Marseille université
Pays de la Loire	3837166	Nantes université Comue Angers-le Mans
Bretagne	3371158	Université de Rennes Université de Bretagne Occidentale
Centre-Val de Loire	3371158	Université de Tours
Normandie	3305218	Normandie Université
Bourgogne-Franche-Comté	2784858	Université Bourgogne-Franche-Comté



Retro-planning dépôt 31 mai

10 mai GT

12 mai V0 diffusable pour compléments/amendements 15 mai CdM

Présentation philosophie PUI Phase 2

17 mai Retour de la V0 + Indicateurs

22 mai VF diffusable + circuit de signature

25 mai : matin VISIO commune

26 mai : retours sur la VF

29 mai : dossier finalisé(férié)

30 mai : finalisation des entrées dans plateforme + pré- dépôt

31 mai : The end



Un référent identifié par fondateur pour communiquer avec le coordinateur PUI

NI : Laurent Protin

NV: Christine Canet

PEPITE : Pauline Chatel

URN : Romuald Tatin

UCN : Aurélie Ménard

ULHN: Françoise Guyot

INSA : Eugénie Gourichon

ENSICAEN: Delphine Vacquez

ENSAN : Alina Chisliac

CNRS : Hélène Leniston

INSERM Transfert : Pascale Augé

Appel à proposition PUI

Acronyme du projet :

Identification du Membre Fondateur :

Nom (acronyme + nom complet)

Personne habilitée à engager l'Établissement :

Prénom :

Nom :

Courriel :

Qualité :

Adresse postale :

Ayant le pouvoir d'engager juridiquement l'établissement ci-dessus, je déclare :

- avoir pris connaissance du dossier complet de candidature tel que déposé sur le site de l'ANR ;
- soutenir activement la mise en œuvre et le développement du PUI;
- m'engager à négocier et signer un accord de *consortium* (ou équivalent)
- m'engager à transmettre au chef de file désigné toutes les informations nécessaires pour assurer la collecte des indicateurs de mise en œuvre, suivi et performance du PUI.

Date :

Signature et visa :



Comité PUI : Analyse du dossier & audition



Christine Cherbut



Jean-Michel Dalle



Pierre Denise



Marko Erman



Céline Vallot



Franck Jung

29/03/2023



SPECIFICITES SECTORIELLES

Confirmation et renforcement de ces actions

Mai 2023

»» Innovation en Santé et Bien-Être (ISBE)



»» Innovation et société numérique (ISN)



»» Innovation énergétique et écologiques pour l'environnement (ISE)

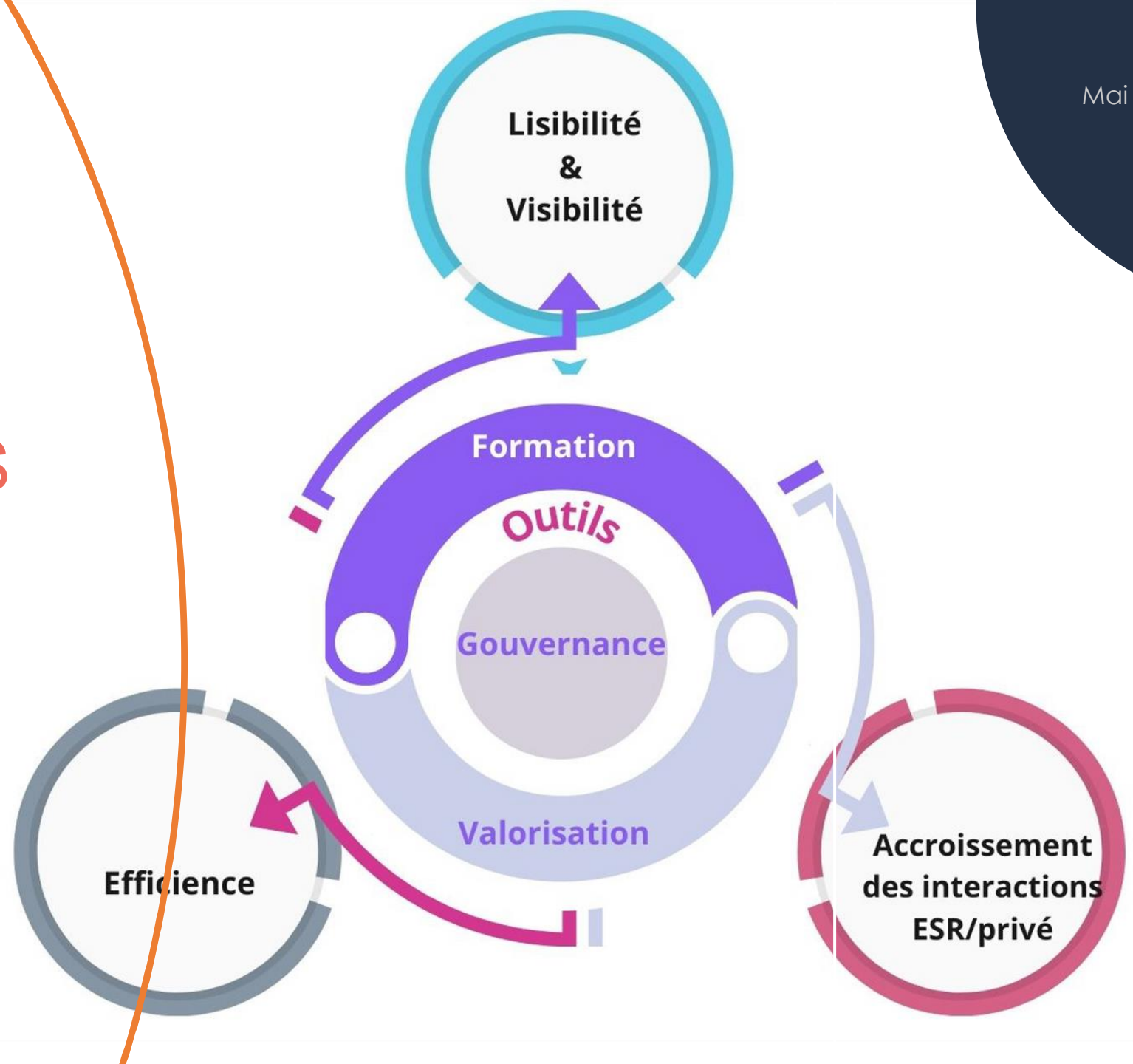


»» Innovations sociales, développement, culture et territoire (ISDCT)



3 OBJECTIFS

3 BLOCS ACTIONS

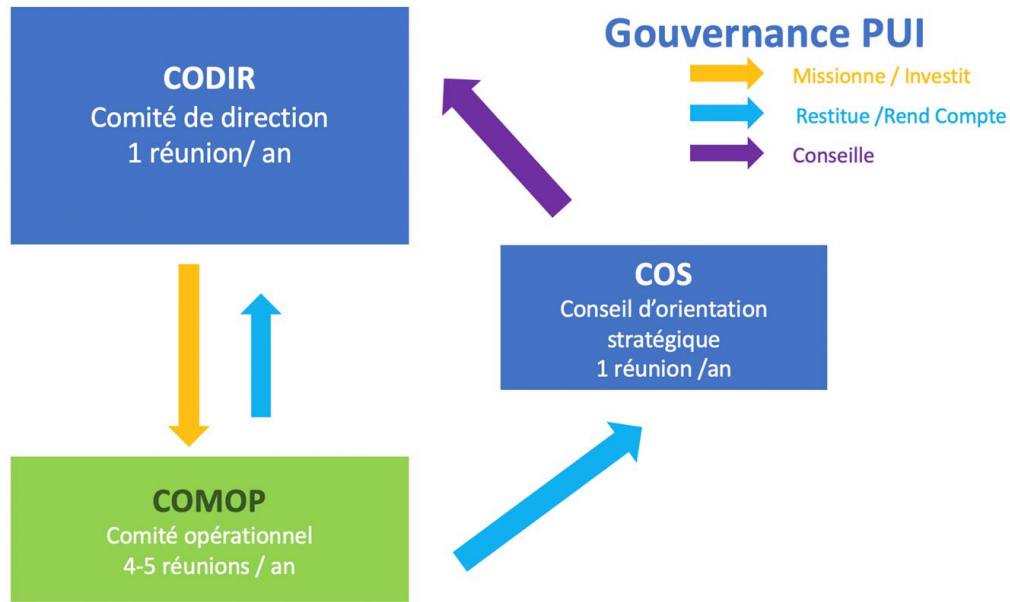




AAP 2023 : Ce qui est en route

GOVERNANCE EN ACTION #COLLECTIF:

- CODIR
- 2 COMOPS
- 8 GT réunis



OUTILS :

Ajustements #Collectif

- Mises en concurrence (portail)
- Tests (CRM)
- Déploiement NV Connect
- => actions collectives & prospection



PILOTE & PUI : Propositions en cours

FORMATION Créer une culture de l'innovation

VALORISATION Accroître les activités de valorisation sous toutes ses formes

Acculturation /
Sensibilisation
étudiants &
chercheurs

Formation du
personnel encadrant

Montée en puissance
des cellules de
valorisation

Intensification
des relations
business
ESR/privé

Industrialisation de
la détection

Intensification Pré-
maturation / Co-
maturation

Consolidation de
l'accélérateur
Normandeeptech

Accroissement du
nombre de startups
industrielles et
essaimage privés

Propositions

Formation

- Massification /animation / cartographies
- Formation des professionnels

Valorisation

- Comblent les trous dans la raquette
- Retour propositions établissements
- Priorisation des propositions complémentaires



AAP 2023 : à renforcer

Formation

- Accélérer sur la partie Doctorants
- Accélérer sur la massification



Valorisation / Chaines d'innovation

- Plus de capacité de prospection (exogène)
- Plus de capacité de scouting (endogène)
- Renforcer les capacités des fondateurs /partenaires
- Warning sur la partie startups : Accélération vs Détection

Temps

- Démarrage récent
- Attente des partenaires et disponibilités réduites
- Mois de mai morcelé
- Remise à zero pour le passage en jury

Gain de temps :

- Candidature suite à la phase pilote
- Actions concrètes , identifiées et initiées
- Renforcement des action suite aux RETEX des groupes de travail





Soutien partenaires du monde socioéconomique

- **Collectivités à la compétence Devecos:**
 1. Région
 2. Communautés d'agglomération
- **Structures & prescripteurs sur l'innovation**
 1. Pôles de compétitivité & Filières (TES, Nextmove, Cosmetic Valley , NAE...)
 2. Structures du développement économique : ADN , Accélérateur,
- **Entreprises de la tech issues ou en partenariat avec établissements et issus des PS cibles**
 1. Numérique Yousign , arterya, datadunk etc....




**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE**
*Liberté
Égalité
Diversité*


**RÉGION
NORMANDIE**

Merci!

Objectif : 31 mai

Olivier Kersalé

Coordinateur du P.U.I Normandie

« Fabrique D'innovations »

Olivier.kersale@normandie-univ.fr



Le MESR Souligne

- la clarté et le côté opérationnel de la gouvernance mise en place ;
- l'aspect très concret des actions proposées.

Recommandations générales du comité de sélection PUI :

détailler la mise en œuvre concrète de chacune des actions proposées, en fonction de parcours dédiés aux différents types d'acteurs

préciser ces actions

justifier les cibles au regard du potentiel du site et bien justifier ces cibles ;

apporter des garanties sur l'agilité de la gouvernance proposée en déclinant des processus de décision et le cas échéant la simplifier ;

- préciser les recrutements envisagés et transmettre les profils et rattachements hiérarchiques et fonctionnels des personnels qui seront dédiés au PUI.

Rappel ACCORD CONSORTIUM

1. Rappel

- Engagement des membres
- Proposition faite en 2022 .
- Retours et modifications effectuées par vos soins
- Pas de signature à date

2. Objectif

- Formaliser le partenariat

3. Plan d'actions

1. Envoi d'une version maj avec vos modifications
1. Organisation d'un RDV de validation du versionning
1. Envoi pour signature électronique.

ACCORD DE CONSORTIUM

ENTRE :

[La COMMUNAUTE UNIVERSITES ET ETABLISSEMENTS NORMANDIE UNIVERSITE](#),
Établissement Public national à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel
Dont le siège social est situé Esplanade de la Paix – CS 14032 – 14032 Caen Cedex 5,
Numéro SIRET : 130 021 330 000 19 - [Code APE 8542Z](#),
Représentée par son Administrateur Provisoire, Monsieur [Xavier PANNECOUCKE](#)

Ci-après désigné par « Normandie Université »

Agissant [tant en son nom qu'](#)au nom et pour le compte de sa composante Normandie
Valorisation, dirigée par Madame Christine CANET,
Ci-après désignée par « Normandie Valorisation ».

De première part,

ET

[L'UNIVERSITE DE CAEN NORMANDIE](#)
Établissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel
Dont le siège social est situé Esplanade de la Paix, 14000 Caen,
[Numéro SIRET : 191 414 085 000 16 - Code APE: 8542Z](#)
Représentée par son Président, Monsieur [Lamri ADOUI](#),

Ci-après désignée « Université de Caen Normandie »

De seconde part,

ET

[L'UNIVERSITÉ DE ROUEN NORMANDIE](#)
Établissement Public à Caractère Scientifique, Culturel et Professionnel



Eugen
Est-il pe
Valorisa
Normar



LPued
Pourqui

mars 2023



AAP 2023

Remontées INDICATEURS 2019-2022

KPI	Chercheurs
	Professeurs / directeurs de recherche Maîtres de conférences / chargés de recherche Ingénieurs de recherche Doctorants Total
Personnels d'innovation	
	Personnels des structures en charge des activités de valorisation, de transfert, d'incubation (chargés d'affaires, ingénieurs brevets, directeurs valorisation, business developers, etc.)
Autorisations accordées dans l'année au titre d'un dispositif "Allègre"	
	Participation à la création d'entreprises (L 531-1 du C. Rech.) Participation en qualité d'associé ou de dirigeant à une entreprise existante (L 531-6 du C. Rech.) Apport d'un concours scientifique à une entreprise existante et participation au capital d'une entreprise existante (L 531-8 du C. Rech.) Participation aux organes de direction d'une société commerciale (L 531-12 du C. Rech.)
Budget recherche	
	Total des ressources consacrées à la R&D
Recherche partenariale	
X	Contrats de recherche avec des entreprises signés dans l'année
	Contrats de prestations avec des entreprises signés dans l'année Laboratoires communs avec des entreprises (total en activité) CIFRE (total en cours d'exécution)
Investissements en pré-maturation et maturation	
	Projets de pré-maturation Projets de maturation
Propriété intellectuelle	
X	Nombre de déclarations d'invention enregistrées dans l'année
	Demandes de brevets prioritaires (français et européens) déposées dans l'année Logiciels ayant fait l'objet d'une demande de protection dans l'année
X	Contrats d'exploitation sur titres de propriété intellectuelle signés dans l'année
	Revenu total brut perçu dans l'année de tous les contrats d'exploitation sur titre de propriété intellectuelle
Création de start-up	
	Nombre de lauréats i-lab dans l'année Nombre de lauréats i-Phd
X	Nombre de créations, dans l'année, de start-up issues des établissements publics de recherche partenaires du PUI
	Nombre de créations, dans l'année, de start-up issues des établissements publics de recherche du PUI
Efficience	
X	Délai moyen de négociation et signature des accords de copropriété
	Délai moyen de négociation et de signature des contrats d'exploitation Délai moyen de négociation et de signature des contrats de recherche

Année 2021	
Nombre (ETP recherche)	
Nombre (ETP)	
Nombre (PP)	
	Montant (kl)
Nombre	Montant signé dans l'année (kl)
Nombre de projets	Montant (kl)
Nombre	Montant (kl)
Nombre	Montant (kl)
Nombre	Montant (kl)
Délai (mois)	T0 retenu ^(*)



Groupes de Travail

⇒ Collaborer

⇒ Proposer

⇒ Dispatch partenaires