

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Séance du lundi 14 mars 2022

Délibération CA n° 202203-01

**NOTE COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE NORMANDIE UNIVERSITE DU  
LUNDI 20 SEPTEMBRE 2021**

**Le Conseil d'Administration approuve le compte-rendu de la séance du 20 septembre 2021.**

**Résultats des votes**

Nombre de votants : 35

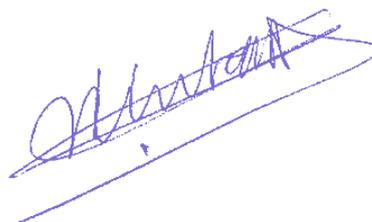
Pour : 32 voix

Abstention : 2 voix

Ne se prononce pas : 1 voix

Adoptée en Conseil d'Administration du 14 mars 2022,

L'Administrateur provisoire de Normandie Université,



## COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lundi 20 septembre 2021

Compte-rendu du Conseil d'Administration de Normandie Université du lundi 20 septembre 2021

### PARTICIPANTS

| COLLEGE ETABLISSEMENTS |            |                 |
|------------------------|------------|-----------------|
| NOM PRENOM             | EMARGEMENT | PROCURATION     |
| ADOUI Lamri            | Présent    |                 |
| ALEXANDRE Joël         | Absent     | Anne-Lise WORMS |
| BOUKHALFA Mourad       | Présent    |                 |
| HAMET Jean-François    | Présent    |                 |
| LABRUNYE Raphaël       | Présent    |                 |
| LAGES SANTOS Pedro     | Présent    |                 |
| COLLEGE A              |            |                 |
| BARAKAT Georges        | Absent     |                 |
| BEAUNIEUX Hélène       | Absente    |                 |
| BOYER Olivier          | Présent    |                 |
| CHEVE Morgane          | Absente    |                 |
| FADILI Jalal           | Présent    |                 |
| GUALOUS Hamid          | Absent     |                 |
| JUBAULT Philippe       | Absent     |                 |
| SIMON Fanny            | Absente    |                 |
| COLLEGE B              |            |                 |
| AUBOURG Nathalie       | Présente   |                 |
| BERCHE Pierre-Emmanuel | Présent    |                 |
| FAUBERT Samantha       | Absente    |                 |
| GLEYSE Bernard         | Absent     |                 |
| HAZIZA Typhaine        | Présente   |                 |
| LEDOUX Alain           | Présent    |                 |
| SALHI Karim            | Absent     |                 |
| WORMS Anne-Lise        | Présente   |                 |

**COLLEGE BIATSS**

|                     |          |  |
|---------------------|----------|--|
| COUSIN Laurent      | Absent   |  |
| DUCHEMIN Benoît     | Présent  |  |
| GADOUM Virginie     | Présente |  |
| GALAS Ludovic       | Présent  |  |
| KRUMMEICH Raphaëlle | Absente  |  |
| LEBOULLENGER Claire | Présente |  |
| MOULIN Nathalie     | Absente  |  |
| ROMANSKI Zolira     | Absente  |  |

**COLLEGE DES ETUDIANTS**

|                          |          |  |
|--------------------------|----------|--|
| CAZIER Thibault          | Présent  |  |
| CASATI Maxime            | Absent   |  |
| GRACIA-OMEDES Mélanie    | Absente  |  |
| DEMAREST Anaïs           | Absente  |  |
| DEROUARD-PHILIPPE Pierre | Absent   |  |
| WIELGUS Loïc             | Absent   |  |
| TERLEZ Hélène            | Présente |  |
| ADENANE Meryem           | Absent   |  |
| LETOUPIN Maxime          | Présent  |  |
| GREVRAND Thomas          | Absent   |  |
| DELAHAYE Camille         | Présente |  |
| ROGGE Noa                | Absente  |  |
| HERPERS Pierre-Alexandre | Présent  |  |
| LOUBERE Antonin          | Absent   |  |
| MONTAGNON Chloé          | Absente  |  |
| JESTIN Candice           | Absente  |  |

**COLLEGE DES PERSONNALITES QUALIFIES**

|                |         |  |
|----------------|---------|--|
| AYUSO Sandrine | Absente |  |
|                |         |  |
|                |         |  |

**COLLEGE DES ENTREPRISES, ASSOCIATIONS ET COLLECTIVITES**

|                   |          |  |
|-------------------|----------|--|
| BEAUVAIS Laurent  | Absent   |  |
| BORDES François   | Présent  |  |
| CRAYE Etienne     | Absent   |  |
| ETANCELIN Pascale | Présente |  |
| EUDELIN Philippe  | Absent   |  |



|                                 |                 |  |
|---------------------------------|-----------------|--|
| <b>GASTINE Jean-Baptiste</b>    | Absent          |  |
| <b>GOUTTE Dominique</b>         | <b>Présent</b>  |  |
| <b>GUILLAS- BARENTON Julie</b>  | <b>Présente</b> |  |
| <b>JOUENNE Thierry</b>          | <b>Présent</b>  |  |
| <b>JURIE-BEAUDET Valérie</b>    | <b>Présente</b> |  |
| <b>LEVI-MILLER Damaris</b>      | <b>Présente</b> |  |
| <b>MILLIEZ Paul</b>             | Absent          |  |
| <b>MORIN-DESAILLY Catherine</b> | Absente         |  |
| <b>RIOLET Fabien</b>            | Absent          |  |
|                                 |                 |  |
| <b>MEMBRES DE DROIT</b>         |                 |  |
| <b>GAVINI-CHEVET Christine</b>  | Absente         |  |
| <b>DELAUNE Bertrand</b>         | <b>Présent</b>  |  |
| <b>EQUIPE DE DIRECTION</b>      |                 |  |
| <b>BERCHI Célia</b>             | <b>Présente</b> |  |
| <b>CANET Christine</b>          | <b>Présente</b> |  |
| <b>CONGAR Ronan</b>             | <b>Présent</b>  |  |
| <b>CLEREN Carine</b>            | <b>Présente</b> |  |
| <b>GANDOLFO Pierrick</b>        | <b>Présent</b>  |  |
| <b>GAUTIER Alban</b>            | <b>Présent</b>  |  |
| <b>GRISEL Michel</b>            | <b>Présent</b>  |  |
| <b>MATHET Yann</b>              | Absent          |  |
| <b>MUTABAZI Innocent</b>        | <b>Présent</b>  |  |
| <b>LUET Mathieu</b>             | <b>Présent</b>  |  |
| <b>TROTTA Gabriella</b>         | <b>Présente</b> |  |
| <b>TROTIN Laurence</b>          | <b>Présente</b> |  |
| <b>INVITES</b>                  |                 |  |
| <b>BOITIER Guillaume</b>        | Absent          |  |
| <b>BRUNEL Christine</b>         | <b>Présente</b> |  |
| <b>GENET Emily</b>              | <b>Présente</b> |  |
| <b>OULD-ALI Samir</b>           | Absent          |  |
| <b>PANNECOUCKE Xavier</b>       | Absent          |  |
| <b>HARASSE-MARTIN Mélanie</b>   | <b>Présente</b> |  |
| <b>PETITJEAN Blandine</b>       | <b>Présente</b> |  |
| <b>FRAUDIN Sabrina</b>          | <b>Présente</b> |  |



Innocent MUTABAZI – Administrateur provisoire de Normandie Université ouvre la séance à 14h20 en salle Henry Bernard sur l'Université de Caen Normandie. Il donne lecture des procurations, le quorum est 29 votants dont 28 présents et 1 représentés.

Il indique que, suite à la pandémie à la covid-19, le conseil est ouvert de manière hybride. Les administrateurs caennais ont pu se rendre en présentiel à la séance et les autres membres qui sont localisés sur des sites distants de Caen ont pu se connecter à la salle de visioconférence sur BigBlueButton. Il précise que les administrateurs pourront voter en ligne sur l'outil Balotilo du 20 septembre à 14h00 jusqu'au 22 septembre à 14h00.

L'ordre du jour est le suivant :

- 1) Informations générales
- 2) Relevé de décisions du CA du 6 juillet 2020
- 3) Points financiers :
  - Liste des conventions 2020 signées par délégation de compétence
  - Remise gracieuse à destination d'un doctorant contractuel
  - Aides à la mobilité des doctorants et des chercheurs
- 4) Election du.de la Vice-président.e en charge de la Vie Etudiante et Culture – Communication
- 5) Election du.de la Vice-président.e Etudiant du Conseil d'Administration
- 6) Délégations de signature
- 7) Questions diverses

---

## 1. Informations générales

---

### **Innocent MUTABAZI présente les nouvelles personnalités de Normandie Université au Conseil d'Administration :**

- Il indique que madame Julie GUILLAS-BARENTON – Vice-présidente de la Région Normandie en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de l'Innovation et du Numérique depuis le mois de juillet 2020, est présente à notre Conseil d'Administration. Innocent MUTABAZI lui souhaite la bienvenue au sein de cette instance et lui laisse la parole, elle se présente aux administrateurs.
- Innocent MUTABAZI indique que certains nouveaux élus étudiants sont présents à la séance pour la 1<sup>ère</sup> fois. Il leur souhaite la bienvenue et les remercie pour leur implication dans nos conseils. Il leur demande de se concerter pour proposer une candidature à la vice-présidence étudiante au Conseil d'Administration.

### **Innocent MUTABAZI, présente au Conseil d'Administration diverses informations de concernant la ComUE et ses établissements :**

- Festival de l'Excellence Normande du 9 au 11 septembre 2020 au Parc des expositions à Rouen. La ComUE Normandie Université était présente à cette manifestation. Etaient également présents sur le stand de l'enseignement supérieur, le CNRS, les CHU, les 2 centres de lutte contre le cancer, le GIP Labéo, l'association des doctorants normands, l'association Normandie Tech (association des écoles d'ingénieurs de Normandie) et 2 étudiants entrepreneurs qui faisaient une présentation de leur projet. Une faible fréquentation du salon a été relevé sur la journée du vendredi mais a été rattrapé par la journée du samedi.
- Le 28 septembre 2021, se déroulera la journée de l'Enseignement Supérieur et de l'Innovation de 9h à 12h à l'Hôtel de Région de Caen. Cette réunion est organisée avec la présence des chefs des établissements afin de valider les appels à projets à manifestation d'intérêt pour l'année 2022.  
L'AMI RIN 2022 sera lancée le 14 octobre 2021 à l'Hôtel de Région de Rouen.
- Normandie Université s'apprête à déposer une lettre d'intention auprès de la Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation, du Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation et de la Conférence des Présidents d'Université afin que la Normandie soit labélisée Pôle Universitaire de d'Innovation et devienne un site d'expérimentation.



Ce label ne permet pas d'obtenir énormément de financement, en revanche, il permettra de concourir à d'autres appels à projets.

Pour le moment, il y aurait entre 3 et 5 sites d'expérimentation qui seraient retenus d'ici la fin de l'année 2021. Les critères de sélection ne sont pas connus à ce jour. Normandie Université rendra compte du résultat à cette candidature au Conseil d'Administration.

- Lancement Régional de la Fête de la Science le 28 septembre 2021 à Cherbourg à 18h00.  
Ci-dessous les lieux et les dates de lancement des différents villages de la science :
  - A Caen le 4 octobre à 16h30 ;
  - A Evreux le 7 octobre à 11h00 ;
  - Le Havre : pas encore de date connue ;
  - Au Madrillet le 8 octobre à 09h30.
- Normandie Université avait répondu à l'appel à projet Programme d'Investissement d'Avenir – vague 4 – « ExcellenCES » en juin 2021. Innocent MUTABAZI indique que le site normand n'a pas été auditionné mais cela ne traduit pas une élimination de la part du comité de sélection. Les résultats sont attendus pour ce mois-ci.
- Normandie Université va répondre à l'appel à projet « Lutte contre les violences sexistes et sexuelles ». L'enveloppe globale est de 500 k€. La date de dépôt est ce 4 octobre 2021.
- L'année dernière, Normandie Université avait déposé une charte Erasmus + et a fait une demande de crédits pour faciliter les programmes Erasmus pour les personnels de Normandie Université (doctorants compris). Pour la période 2021-2023, Normandie Université a reçu une enveloppe de 86,2 k€. Cette dotation va compléter celle qui est négociée en parallèle auprès de la Région Normandie afin d'aider les doctorants et les autres personnels de Normandie Université à faire des séjours de courte durée (1 à 3 mois) dans les laboratoires et institutions de recherche étrangères.
- La rémunération minimale des doctorants a été revalorisée. Il est prévu qu'elle passe de 1700 € jusqu' 2500 € sur une période de 5 ans.
- Le programme « Un jeune-une solution » dans le cadre du projet « France Relance » s'est déplacé en Normandie. Un train est passé à Caen les 10 et 11 septembre 2021 et un stand s'est tenu à l'Université de Caen le 28 septembre 2021. Cette manifestation ne pouvait passer que dans une seule ville par Région (information cabinet du 1<sup>er</sup> ministre).
- Dans le cadre de l'AMI RIN 2021, l'ESR normand bénéficie de 100 allocations pour un budget global de 9 millions d'euros (RIN Doctorants 100% et 50%) ; de 30 millions d'euros pour les RIN Recherche ; de 4 millions d'euros pour le RIN Actions Sup ; de 15 millions d'euros pour le soutien à la recherche hors dispositifs et de 8 millions d'euros pour le soutien à l'innovation soit un total de 68 millions d'euros.
- Le premier appel à projet Winning Normandy pour l'accueil de chercheurs post-doctorat devrait se clore le 14 octobre. Une 2<sup>ème</sup> vague devrait ouvrir au printemps 2022. Ce projet est soutenu via l'action Marie Sklodowka-Curie financés par l'Union Européenne à hauteur de 40 % et par la Région Normandie à hauteur de 60 %. Les premiers chercheurs post-doctorat seront financés en avril 2022 pour 2 ans. Un jury de sélection international fera une sélection de haut niveau des dossiers.
- Le programme H2020 a démarré en 2014 et s'est clos en 2020. Un grand nombre de bénéficiaires sont issus du CNRS. Sur le budget global de 79 millions d'euros de cet AAP, la France a récupéré 4 millions d'euros.
- Normandie Université est classée dans le T.H.E depuis 2019 dans la fourchette des 801-1000. Les critères qui font que la ComUE soit classée sont : l'enseignement (30%), la recherche (30%), les citations (30%), les perspectives à internationales (7.5%) et les revenus liés à l'industrie (2.5%).



- Le Conseil des membres a repris le processus de réflexion sur les statuts de Normandie Université. Le retard est dû à la visite HCERES qui a eu lieu au printemps 2021 à Normandie Université et dans les établissements membres, suivie de la préparation du projet du PIA4 à la fin du printemps-début de l'été 2021. Les travaux du conseil des membres ont donc repris au 5 juillet sur le principe de transformation de ComUE en ComUE expérimentale.

#### Calendrier en cours :

- Une première version des nouveaux statuts a été envoyée en février 2020 au MESRI. La version amendée par le MESRI sera étudiée par une commission des statuts inter-établissement qui sera mise en place cet automne.
  - Lecture de ces projets en conseil d'administration de Normandie Université du 15 novembre
  - Validation de ces projets dans les conseils d'administration des établissements sur la 1<sup>ère</sup> quinzaine de décembre 2021.
  - Validation de ces projets par le conseil d'administration de la ComUE le 10 janvier 2022.
  - Envoi des statuts pour le 15 janvier 2022 au MESRI pour passage au CNESER pour un décret de transformation de la ComUE au plus tard en mars 2022.
- Normandie Université a reçu la semaine passée le retour du projet d'évaluation HCERES : celui-ci sera exposé au conseil d'administration du 15 novembre.

---

## **2. Relevé de décisions du CA du 6 juillet 2020**

---

Innocent MUTABAZI indique que les documents de travail envoyés en amont des conseils d'administration ainsi que les enregistrements audio constituent une archive documentaire. Ainsi il est proposé aux administrateurs un relevé de décision et non un compte-rendu in-extenso car ce type de document est chronophage.

Certains administrateurs demandent toutefois la rédaction de compte-rendu pour les séances du Conseils d'Administration afin de garder une traçabilité démocratique dans la vie de l'établissement.

Innocent MUTABAZI expose que la ComUE n'a pas pour le moment les moyens humains pour la rédaction de ces compte-rendu, la forme règlementaire étant le relevé de décisions. Le contrôle légalité du Rectorat confirme que les délibérations de la ComUE Normandie Université sont en règle.

### **Délibération n°202109-01 : Le Conseil d'Administration approuve le relevé de décisions de la séance du 6 juillet 2020.**

Nombre de votants en ligne : 35 votants

Pour : 27 voix

Abstentions : 6

Ne se prononce pas : 2

---

## **3. Points financiers :**

---

- **Liste des conventions 2020 signées par délégation de compétence**

Innocent MUTABAZI laisse la parole à Bertrand DELAUNE – Agent comptable de Normandie Université, celui-ci rappelle que cette liste est un point d'information donné aux administrateurs. Il explique que comme l'exige la réglementation est présenté à ce point l'ensemble des conventions signées par le président par délégation de compétence du Conseil d'Administration.

Sabrina FRAUDIN – Responsable des Affaires Financières de Normandie université précise que les marchés signés par l'Administrateur provisoire sont également présentés dans le document de travail.



- **Remise gracieuse à destination d'un doctorant contractuel**

Un doctorant a reçu un trop perçu dû à une erreur administrative entre son co-financeur et son employeur, ainsi l'Agent comptable de Normandie Université demande l'autorisation au Conseil d'Administration de Normandie Université pour la remise gracieuse afin de ne pas lui reprendre ce trop perçu.

**Délibération n°202109-02 : Le Conseil d'Administration approuve la demande de remise gracieuse accordée au doctorant contractuel.**

Nombre de votants en ligne : 35

Pour : 33 voix

Abstention : 1 voix

Ne se prononce pas : 1

- **Aides à la mobilité des doctorants et des chercheurs**

Pierrick GANDOLFO – vice-président en charge de la formation doctorale explique que les services de formation doctorale et du développement international de Normandie Université ont déposé une demande de financement auprès de la Région Normandie pour la mobilité des doctorants. La subvention de 50 k€ avait été acquise en 2020. Cependant la crise sanitaire n'a pas permis le lancement des mobilités des doctorants et celles-ci ont donc été reportées. L'appel à candidature a été ouvert à l'ensemble des doctorants fin juin avec une clôture début juillet 2021. Une douzaine de dossiers a été reçu dont 7 dossiers en STS et 5 dossiers en SHS. Les 3 sites sont également représentés avec des doctorants de Caen, Rouen et Le Havre. Il y a eu 2 désistements. Une dizaine de dossiers ont donc été retenus. Les critères de sélection retenus sont la qualité du projet, les pays de destination, ainsi que le co-financement le cas échéant ; quelques aménagements ont été possibles notamment pour les demandes de mobilité vers Londres.

A ce jour il reste la moitié de la somme allouée par la Région à attribuer, ainsi un 2<sup>ème</sup> appel à mobilité va être proposé aux doctorants.

**Délibération n°202109-03 : Le Conseil d'Administration de Normandie Université approuve la procédure et les montants de prise en charge de la mobilité sortante des doctorants**

Nombre de votants en ligne : 35

Pour : 34 voix

Ne se prononce pas : 1

Innocent MUTABAZI présente la partie sur la mobilité des chercheurs. Cet appel à projets d'un budget de 60k€ a été lancé par la ComUE Normandie Université, avec le soutien financier de la Région Normandie (action n°4 du RIN Action Sup). Il a pour objectif d'impulser le processus de construction des partenariats internationaux de recherche (PAIRE).

Cette impulsion consiste à financer ou cofinancer des mobilités sortantes des chercheurs vers des institutions de recherche à l'étranger, avec une priorité vers les pays de l'UE et du Royaume-Uni.

Les porteurs des projets sélectionnés devront s'engager à déposer des projets de recherche avec leurs partenaires dans le cadre des AAP européens (projets collaboratifs Horizon Europe, Actions Marie-Curie, ERDF-INTERREG,...) ou internationaux (ANR-PRCI, PHC, dispositifs internationaux du CNRS, ...) dans un délai maximum de 2 ans.

Les critères de sélection retenus sont la qualité du projet, la nature de la collaboration envisagée, sa dimension internationale et la projection de sa durabilité.

L'appel a été ouvert le 6 juillet 2021 et le comité de sélection composé du vice-Président Recherche de Normandie Université, du Vice-Président du Développement International de Normandie Université et des animateurs des pôles de formation et de recherche s'est réuni entre le 15 et le 17 septembre 2021 pour effectuer la sélection.

Le comité a reçu 9 dossiers de qualité dont 4 du pôle CBSB ; 3 du pôle EP2M ; 2 du pôle SM pour un total de 14 mobilités. En effet, certains de ces dossiers incluent plusieurs mobilités. La somme prévue est de 28 641 € - il reste donc à dépenser environ 31 k€. Un 2<sup>ème</sup> appel sera lancé prochainement.

Un administrateur demande quels ont été les dossiers retenus ; Innocent MUTABAZI annonce la répartition suivante :



- 1 du laboratoire URCOM au Havre ;
- 1 du CHU de Rouen ;
- 2 du laboratoire LOMC au Havre ;
- 1 du laboratoire GPM de Rouen ;
- 2 du laboratoire LMRS de Rouen ;
- 1 du laboratoire CRISMAT de Caen.

Pour des destinations telles que la Tchéquie, l'Allemagne, la Pologne, la Roumanie, la Grèce, le Cameroun, le Maroc, les Etats-Unis et le Québec.

#### **Délibération n°202109-04 : Le Conseil d'Administration de Normandie Université approuve la procédure de prise en charge de la mobilité sortante des chercheurs**

Nombre de votants en ligne : 35

Pour : 33 voix

Abstentions : 1 voix

Ne se prononce pas : 1

---

#### **4. Election du.de la Vice-président.e en charge de la Vie Etudiante et Culture – Communication**

Innocent MUTABAZI indique que Monsieur Thierry HEYNEN - vice-président en charge de la Vie Etudiante et Culture et Communication de Normandie Université a été muté dans la Région Nord Pas de Calais en tant que Directeur de l'Ecole d'Art de Dunkerque-Roubaix. Il a donc démissionné de la Vice-présidence au sein de Normandie Université au 31 août 2021.

Innocent MUTABAZI indique que Normandie Université a reçu la candidature de Madame Gabriella TROTTA-BRAMBILLA – Maître de Conférence à l'Ecole Nationale Supérieur d'Architecture de Normandie depuis 2020. Innocent MUTABAZI laisse la parole à madame TROTTA-BRAMBILLA afin qu'elle se présente.

Raphaël LABRUNYE – directeur de l'ENSA Normandie assure que la candidature de Madame TROTTA-BRAMBILLA est un gage d'investissement de l'Ecole d'Architecture dans l'équipe de direction de la ComUE Normandie Université.

#### **Délibération n° 202109-05 : Le Conseil d'Administration approuve l'élection de la candidate à la Vice-présidence en charge de la vie étudiante et culture – et communication de Normandie Université :**

- **Gabriella TROTTA-BRAMBILLA, Vice-présidente en charge de la vie étudiante et culture – et communication de Normandie Université**

Nombre de votants en ligne : 35

Oui : 33 voix

Non : 2 voix

---

#### **5. Election du.de la Vice-président.e Etudiant du Conseil d'Administration**

Innocent MUTABAZI annonce qu'en l'absence de candidature ce point va être reporté au Conseil d'Administration du 15 novembre 2021. Il est toutefois proposé aux étudiants présents ce jour de candidater en séance mais aucune candidature n'est déclarée. Innocent MUTABAZI indique que si les élus étudiants ont des questionnements, il est disponible pour échanger et donner plus d'explications sur les attentes et les missions d'un Vice-Président/Étudiant.



---

## 6. Délégations de signature

---

Innocent MUTABAZI présente les délégations de signature qui sont soumises ce jour aux administrateurs.

**Délibération n° 202109-06 : Le Conseil d'Administration approuve les délégations de signature de l'Administrateur provisoire de Normandie Université – sous réserve de validation de la Commission Recherche de l'Université Le Havre Normandie (23 sept 2021) en ce qui concerne celle de l'ED HSRT.**

Nombre de votants en ligne : 35

Pour : 33 voix

Abstention : 2 voix

---

## 7. Questions diverses

---

En l'absence de question diverses, Innocent MUTABAZI lève la séance à 15h45 et annonce que le prochain Conseil d'Administration aura lieu le 15 novembre 2021. Il rappelle aux administrateurs de voter sur Balotilo.

L'Administrateur provisoire de Normandie Université,

Innocent MUTABAZI,