

Déclaration de politique Erasmus+ 2021-2027

Créée en 2015, Normandie Université (NU) est une communauté d'établissements (COMUE) d'enseignement supérieur de Normandie. Elle regroupe 6 membres fondateurs (les universités de Caen Normandie, du Havre Normandie, de Rouen Normandie, l'ENSA Normandie, l'ENSICAEN et l'INSA Rouen Normandie) et 9 membres associés (ESAM Caen/Cherbourg, ESADHaR, UNiLaSalle, ESIGELEC, CESI, EM Normandie, CHU de Caen Normandie, Centre François Baclesse, GIP Labéo).

Normandie Université organise la coordination territoriale des établissements d'enseignement supérieur et organismes de recherche en matière d'offre de formation, de stratégie de recherche et de transfert sous la forme du regroupement territorial normand. Les membres de Normandie Université (tous titulaires de la charte Erasmus+) sont liés par la volonté commune de proposer une offre de formation et de recherche au meilleur niveau et de veiller au développement de l'innovation sous toutes ses formes.

NU est accréditée depuis le 1er janvier 2016 à délivrer le doctorat et dispose d'un Collège des Ecoles Doctorales fédérant, pour ses membres, l'ensemble de la formation doctorale. NU s'appuie sur ce Collège pour développer des actions en faveur de l'attractivité et de la visibilité de la formation doctorale à l'échelle de la Normandie, de l'insertion des docteurs et de la reconnaissance du diplôme. Il dispose d'une charte commune de la formation doctorale.

Ainsi Normandie Université coordonne la formation doctorale, le suivi de leur insertion professionnelle, participe à l'amélioration de l'accueil, information, conditions d'encadrements des doctorants et chercheurs, mutualise les activités et développe des stratégies d'action.

NU a pour objectif la construction d'une marque académique puissante, assise sur ses domaines d'excellence et sur les spécificités de son écosystème. Elle souhaite amplifier sa politique stratégique à l'international sur un continuum formation-recherche afin d'accroître la visibilité, l'attractivité et le rayonnement de ses établissements.

Structure commune de Valorisation, Normandie Valorisation est un dispositif mutualisé dédié au transfert technologique. Son périmètre d'intervention est celui des innovateurs/inventeurs de Normandie Université et de tous ses établissements membres. Sa mission consiste à protéger, développer et valoriser les actifs immatériels de ces établissements. Normandie Valorisation regroupe aujourd'hui 23 professionnels issus des cellules de valorisation des établissements membres de Normandie Université, du CNRS, d'INSERM Transfert. Cette association de forces vives est déployée au sein des établissements avec trois antennes de proximité (localisées à Caen, Rouen et Le Havre) possédant la connaissance des équipes de recherche, leur confiance. L'antenne principale localisée sur Rouen regroupe les métiers « business » de Normandie Valorisation.

NU porte et anime un schéma directeur de la vie étudiante dont l'ambition est d'assurer la réussite de tous les étudiants et de renforcer l'attractivité des formations. La participation au Programme ERASMUS+ enrichira cette stratégie d'accueil et d'accompagnement afin de rendre les étudiants plus autonomes et acteurs de leur réussite.

NU a une demande de plus en plus accrue de la communauté académique normande et de ses partenaires pour augmenter la participation de chercheurs et enseignants aux projets européens, renforcer la visibilité des travaux de recherche menés et internationaliser l'offre de formation à tous les niveaux (Licence, Master, Doctorat).

Cette politique internationale s'articule autour des points suivants :

1. Avoir une stratégie concertée de partenariats privilégiés

Sur le plan géographique, priorité sera donnée aux collaborations avec les institutions avec lesquelles nous avons des collaborations de recherche et qui ont les mêmes caractéristiques que les

établissements normands en termes de capacités et compétences de recherche et formation. Nous souhaitons également poursuivre nos relations avec les établissements dans les pays en développement souhaitant bénéficier de notre expertise en matière de formation dans nos champs de compétences scientifiques communes.

En tenant compte des liens historiques existants et de facteurs de proximité géographique, les zones géographiques prioritaires sont :

-Pays développés : Canada, Chine, Etats-Unis, Europe, Japon, Russie pour le développement des réseaux, doubles diplômes

-Pays émergents : Amérique du Sud (Brésil, Chili), Corée du Sud et Inde, pour le développement des collaborations et thèses en cotutelle ainsi que le renforcement des capacités des établissements

-Pays en développement : Afrique, reste de l'Asie, espace francophone pour le renforcement des capacités, création de nouvelles formations, formation continue des enseignants par exemple.

Normandie Université s'appuiera sur les outils mis à disposition - Erasmus + project results platform, France Education International, les DAREIC, plateforme E-twinning notamment - afin de développer ses partenariats.

NU souhaite contribuer à la construction de l'Espace Européen de l'Education en renforçant au sein de l'Union Européenne les partenariats stratégiques entre les établissements d'enseignement supérieur normands en vue de monter un projet d'université européenne en 2022.

2. Accompagner l'internationalisation des formations

Normandie Université doit construire un projet fédérateur pour ses membres avec pour objectifs de renforcer l'attractivité de la Normandie, de faire rayonner au-delà des frontières ses compétences scientifiques et pédagogiques reconnues et de renforcer ses liens avec le monde socio-économique.

L'attractivité des établissements de l'ESR normand en dehors de la zone francophone nécessite une internationalisation de l'offre de formation à tous les niveaux (licence, master et doctorat).

Cette internationalisation a pour objectifs de :

a) renforcer l'attractivité des établissements de l'ESR normand dans les différents domaines de formation et celle des laboratoires de recherche ;

b) permettre la construction de réseaux d'enseignants-chercheurs aux niveaux européen et international afin d'augmenter le taux de participations à des projets internationaux de type Action 2, échanger les bonnes pratiques, améliorer la qualité de la formation ;

c) renforcer la mobilité des étudiants de tous niveaux et du personnel enseignants et non-enseignants y compris sur les problématiques d'entrepreneuriat ou de valorisation.

Dans ce but, Normandie Université accompagne l'internationalisation des parcours, le développement de masters internationaux, de doubles diplômes, de diplômes conjoints pour proposer une offre de formation de master en langue étrangère dans chacun de ses 5 pôles stratégiques de Formation et de Recherche :

- Energies, propulsion, matière, Matériaux
- Chimie et biologie appliquées à la santé et au bien-être
- Humanités, culture, sociétés
- Sciences du numérique
- Continuum Terre-Mer

La sélection par le PIA 2019 de l'Ecole Universitaire de Recherche XL-Chem, impliquant les enseignants en Chimie des établissements membres de NU est un atout supplémentaire de cette stratégie d'internationalisation en permettant le couplage de la formation et de la recherche au plus haut niveau.

Normandie Université met en avant l'accentuation du lien formation/recherche : le renforcement de ce lien est un axe majeur de la stratégie de NU. La soumission de 3 dossiers EUR lors de l'appel à projets

PIA3/EUR en 2019 en est un exemple : 1 projet lauréat et les 2 non lauréats seront financés par la région Normandie).

Normandie Université souhaite également amplifier l'ouverture à l'international du doctorat en mettant en place une politique volontariste d'accords-cadres avec des universités étrangères partenaires.

Normandie Université est attentive au respect des principes de non-discrimination, de transparence et d'inclusion. Par inclusion, l'établissement s'engage à rendre l'information et la participation aux projets Erasmus+ accessibles pour les individus qui en sont le plus éloignés.

L'un des concepts-clés pour assurer un meilleur accès des populations éloignées au Programme Erasmus est la notion de mobilité mixte.

Normandie Université possède un pôle numérique qui pourra soutenir grâce aux outils informatiques, les établissements dans leur volonté de développer les mobilités virtuelles et/ou mixtes.

3. Participation à la création de l'espace européen de l'enseignement supérieur (EEES) Normandie Université souhaite accentuer sa participation au développement de l'Espace européen de l'enseignement supérieur.

A. Plan d'action en matière d'éducation numérique.

Le Schéma Directeur Numérique Normand, compétence propre de Normandie Université prévoit notamment la mise en place de services numériques communs, le développement ou l'amélioration d'outils existants pour la communication, la recherche et l'entrepreneuriat étudiant et participe au plan d'action en matière d'éducation numérique.

Parmi ces outils, nous notons :

- Archive pluridisciplinaire ouverte Hal : Normandie Université s'est vu confier la mise en place d'une archive institutionnelle afin de valoriser le libre accès et les publications des chercheurs normands. Cette archive a été lancée officiellement en 2017. Elle compte aujourd'hui plus de 75 000 dépôts dont près de 19 000 donnant accès au texte intégral. Les établissements membres ainsi que 75 % de leurs unités de recherche ont une collection personnalisée dans HAL présentant leur production.

- MOOC : une nette majorité des doctorants (et récents docteurs) méconnaissent la structuration de l'ESR en France et en Europe. Afin de pallier ce manque, nous souhaitons créer plusieurs ressources pédagogiques (textuels, visuels, vidéo, etc.), qui seront regroupées dans un MOOC en intégrant une étude comparative des pratiques à l'international, préparant ainsi nos futurs docteurs à leur poursuite de carrière en France et à l'étranger. Un comité MOOC Normandie Université coordonne et accompagne les projets de MOOC au niveau régional. Normandie Université a déjà conçu un MOOC (Soyez acteur de la sécurité de l'information). Nous avons également un partenariat avec FUN-MOOC, conclu au niveau de la Comue pour les établissements membres.

- Media Normandie – learning lab : Média Normandie met à disposition un learning lab tout équipé.

- Carte d'étudiant européenne : Normandie Université participera au groupe test en lien avec l'agence Erasmus+ France Education Formation. Le coordinateur national, détaché à temps partiel à la COMUE, est à l'initiative de la mise en place de la carte européenne au sein des établissements membres de NU.

- L'application « Normandie Université en poche », véritable boîte à outils pour accompagner les étudiants et avoir dans leur téléphone tous les services offerts.

B. développer les compétences clés pour l'éducation et la formation tout au long de la vie

- Compétences interpersonnelles et aptitude à acquérir de nouvelles compétences : NU organise des sessions de formation en anglais pour le personnel enseignant tous les ans.

Elle souhaite également organiser des sessions de formations interculturelles à objectif professionnel pour être capable de s'adapter à la culture de l'autre dans un contexte international en entreprise ou en enseignement. NU accompagne sur demande les établissements membres dans l'organisation de

programmes courts spécifiques (semaine d'intégration pour les étudiants internationaux incluant des cours de Français Langues Etrangères par exemple)

-Citoyenneté active : NU s'est engagée dans la démarche d'accueil de services civiques.

Plus d'informations sont données dans la section prévue.

-Entreprenariat : Le NU, est porteuse avec la COMUE Cergy Pontoise, du premier PEPITE (Pôle Etudiant pour l'Innovation, le Transfert) de France dénommé PEPITE Vallée de Seine et le diplôme d'étudiant entrepreneur (D2E).

PEPITE Vallée de Seine accompagne chaque année entre 300 et 400 étudiants issus des établissements de Caen, Rouen, Le Havre et Cergy-Pontoise. Tout au long de l'année, ils bénéficient d'une offre d'accompagnement adaptée à leur profil, d'ateliers animés par des professionnels et experts de l'entrepreneuriat ; ils ont accès aux espaces de co-working du territoire. Ce PEPITE a atteint un niveau d'expertise à l'international en tissant des liens avec des universités pour faciliter des mobilités entrantes et sortantes. Depuis 2020, il est pilote dans les différents groupes de travail nationaux sur l'entrepreneuriat international (CPU et PEPITE France).

-Sensibilité et expression culturelle : le pôle Vie étudiante et culture de NU répond aux orientations définies par le Schéma directeur de la Vie étudiante dans l'objectif de favoriser l'accès à tous les étudiant/es à la culture, encourager les pratiques culturelles et artistiques.