Normandie Université

RAPPORT D'ACTIVITÉS DE NORMANDIE UNIVERSITÉ

2015-2016

ÉDITO

Lamri ADOUI

Président

de Normandie Université

La construction d'une Université de Normandie mettant en réseau l'ensemble de ses établissements est un chantier à la fois difficile et passionnant. Plus que jamais, avec l'ensemble de l'équipe de direction installée il y a exactement un an à la tête de Normandie Université, j'ai la conviction que l'espace de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en Normandie dispose de fantastiques atouts : une recherche de haut niveau, des formations de qualité, des collaborations déjà très nombreuses entre les établissements, avec des écoles Doctorales, des masters ou des fédérations de recherche, interrégionaux parfois depuis plus de 20 ans.

L'année qui vient de s'écouler, riche dans de très nombreux domaines, a permis de recueillir des succès de grande portée qu'il aurait été impossible d'atteindre sans la mobilisation d'une intelligence collective. Elle a également rappelé par des événements tragiques ayant durement marqué nos établissements que notre principale richesse comme celle de toute entreprise humaine est avant tout celle des femmes et des hommes qui les composent. Aussi, après avoir mis en place une équipe de direction ayant un fonctionnement collégial et respectant un juste équilibre entre les territoires mais aussi les disciplines, nous avons tenu à faire activement participer nos instances élues au développement d'un projet collectif notamment par le biais de son Conseil d'Administration et de nombreuses commissions adossées au Conseil Académique nouvellement installé. Nous avons veillé, autant que faire se peut, à une consultation régulière des instances, à une préparation rigoureuse des dossiers, pour des prises de décision éclairées.

Plus que jamais, Normandie Université doit aujourd'hui faire face au double défi de l'excellence et de la proximité. C'est bien pour relever collectivement des défis de plus grande envergure que chacun des établissements ne pourraient relever seul, aussi bien par des actions de proximité que par des réponses à des appels à projets nationaux et européens, que Normandie Université doit aujourd'hui se constituer dans le cadre d'un grand service public de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. L'enjeu est ainsi de se donner les moyens de mieux répondre aux besoins du territoire en matière d'accès à l'enseignement supérieur, de formation, de recherche et d'innovation en conjuguant les forces afin de rendre plus visible et plus attractif l'ensemble de nos établissements.

Pour atteindre ces objectifs, la volonté de décloisonnement est un fil conducteur de notre action. Décloisonnement entre les missions avec la volonté de construire un ensemble universitaire s'appuyant sur le continuum formation – recherche – valorisation – transfert ; décloisonnement entre les acteurs en faisant collaborer autour de projets les établissements de Normandie Université, les organismes de recherche, les CHU, les futurs partenaires associés, le monde socio-économique, les collectivités ; décloisonnement entre les disciplines pour favoriser une pluridisciplinarité propice à l'innovation.

Cette méthode a porté ses fruits et nous nous réjouissons de nombreux succès : la labellisation par le Ministère de notre projet "Bibliothèques Ouvertes +", la labellisation d'Instituts Carnot dans de nouveaux périmètres, l'organisation d'Assises de la Vie étudiante en Région, une reconnaissance accrue de nos activités de recherche : labellisation par le CGI d'un Réseau Hospitalo-Universitaire dans le domaine des cardio-sciences et du projet "13-11", programme de recherche inédit sur les mémoires traumatiques, 2 médailles de bronze du CNRS et 2 jeunes collègues nommés à l'IUF ! évidemment, la reconnaissance de notre dispositif Normandie Valorisation reconnu expérimentation pilote à l'échelle nationale par le Ministère et le CGI comme système de valorisation innovant, et doté immédiatement de 3 M€, constitue un des points d'orgue de nos réussites de l'année.

La non-sélection du projet I-SITE porté par Normandie Université dans le cadre du Second Programme d'Investissements d'Avenir, pour décevante qu'elle soit, ne doit donc pas masquer l'étendue de ces succès. La réflexion collective menée dans ce cadre depuis près de deux ans ayant abouti à une adhésion forte doit nous permettre de rebondir sur les grands enjeux de ce projet. Les questions d'ambition collective, d'attractivité du territoire et de notre espace de l'ESR en Normandie, de rayonnement international mais donc aussi de proximité sont plus que jamais d'actualité.

Le renforcement d'une collaboration déjà étroite avec les collectivités et en tout premier lieu le Conseil régional de Normandie trace aussi une des lignes de force de ce regroupement. Normandie Université doit en effet associer l'ensemble des forces vives de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche pour s'imposer comme un des éléments moteurs du développement culturel et économique de la nouvelle Région.

Mieux, la conjonction de la rédaction du Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI), du Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII) et de la négociation contractuelle avec l'Etat nous donne l'opportunité de construire collectivement et avec cohérence nos axes stratégiques du prochain contrat.

L'année qui s'ouvre sera riche en rendez-vous de première importance : évaluation par l'HCERES de la politique de site, rédaction d'un Schéma Directeur de la Vie étudiante, négociation du contrat quinquennal avec l'état dit "contrat de site", mobilisation autour des prochains appels à projets du Programme d'Investissements d'Avenir, …

Sur le modèle de Normandie Valorisation, qu'il nous faudra conforter et développer, Normandie Université devra innover et ne pas hésiter à expérimenter pour atteindre ses objectifs.

Normandie Université doit s'inscrire pleinement dans les défis de son temps et leur complexité. Nous avons les forces pour cela. Il faut plus que jamais les rassembler.

LES ÉTABLISSEMENTS MEMBRES DE NORMANDIE UNIVERSITÉ

UNIVERSITÉ CAEN NORMANDIE

UNIVERSITÉ LE HAVRE NORMANDIE

UNIVERSITÉ DE ROUEN NORMANDIE

ENSICAEN École Nationale Supérieure d'Ingénieurs de Caen

INSA ROUEN NORMANDIE

École nationale supérieure d'architecture de Normandie

Pilotage

Conseil d'Administration, Conseil Académique, Comité Technique : l'année 2015-2016 aura été celle de la mise en place de nouvelles Instances et d'une nouvelle équipe de direction.

L'année 2015-2016 a permis à Normandie Université de poser les nouvelles bases de son organisation en matière de pilotage.

Après son élection le 8 juillet 2016, le Président a proposé une équipe de chargés de mission. Un travail commun en équipe de direction s'en est suivi avant que ceux-ci ne soient élus vice-présidents de la ComUE, le 23 septembre 2015 pour :

- **Christophe ROSENBERGER**, Vice-Président en charge du Numérique ;
- puis le 27 avril 2016 pour :
- **Baptiste VILLENAVE**, Vice-président chargé de la Vie Étudiante et de la Culture,
- **Annie-Claude GAUMONT**, Vice-présidente chargée de la Recherche,
- **Jean-François LHUISSIER**, Vice-président chargé de la Formation,
- **Olivier BOYER**, Vice-président chargé des Moyens,
- **Élisabeth LALOU**, Vice-présidente chargée de la Documentation et de l'Édition,
- **Patrice LEROUGE**, Vice-président chargé de la Formation Doctorale.

Le même jour, était aussi élu le nouveau Vice-président étudiant du Conseil d'Administration, **Quentin LECHEVALIER**, succédant à Florine LOUVRE, élue le 9 octobre 2015 puis démissionnaire.

L'équipe de direction de Normandie Université qui comprend aussi la directrice de Normandie Valorisation, **Christine CANET**, et, depuis le printemps 2016, la nouvelle Directrice générale des services, **Sylvie LEFÈVRE-DALBIN**, se réunit chaque semaine en présentiel et en alternance entre les différents sites. Elle sera très prochainement complétée par un(e) responsable de l'International. Cette équipe réfléchit aux orientations stratégiques de Normandie Université et accompagne leur mise en place dans chacun des domaines de compétence ou de coordination de la ComUE. L'équipe de direction apporte son appui au président dans le pilotage des instances de Normandie Université.

Les instances de Normandie Université sont désormais au nombre de quatre : Conseil des Membres, Conseil d'Administration, Conseil Académique et Comité Technique.

Le **Conseil d'Administration** a été réuni hui fois cette année. Il a voté plusieurs points structurants pour l'établissement. En plus des orientations budgétaires pour l'année 2016 accompagnées des budgets rectificatifs indispensables, il a notamment examiné les grands dossiers stratégiques.

Il a voté les dossiers d'évaluation HCERES des Écoles Doctorales et le document stratégique relatif à la politique de formation doctorale, ainsi que les dossiers d'évaluation HCERES des structures fédératives de recherche.

Il a validé la politique d'emplois sur budget État de l'année 2015 en attendant la présentation de celle de 2016 devant le tout nouveau **Comité Technique** de Normandie Université, qui a pu être créé le 18 avril et installé le 27 mai 2016.

Le Conseil d'Administration s'est aussi prononcé sur la stratégie de valorisation du site normand et a confirmé le modèle expérimental proposé par Normandie Valorisation.

Des commissions des statuts et des moyens ont été créés au cours du Conseil d'Administration du 1er juin 2016 qui se réuniront dès la rentrée prochaine afin d'examiner des sujets tels que les conventions d'association des établissements associés, le règlement intérieur ou encore la préparation budgétaire de l'année 2017.

Chaque Conseil d'Administration est préparé par un **Conseil des Membres** réunissant, sous la houlette du Président de Normandie Université, les chefs des établissements membres et, le cas échéant, des membres de leurs équipes de direction. C'est un moment d'échanges privilégié qui permet aux établissements d'élaborer ensemble les grandes orientations de Normandie Université ainsi que les actions qui en découlent.

Enfin le **Conseil Académique**, pour sa part, a été réuni cinq fois cette année. Il a élu son Vice-président étudiant le 9 mai 2016 en la personne de **Jacques EVERWYN**.

Ce conseil est une instance de débats qui s'est emparée des grandes questions stratégiques en matière de recherche, de formation, de formation doctorale, de valorisation et de vie étudiante.

Il a émis des avis sur les dossiers d'évaluation HCERES des écoles doctorales et des fédérations de recherche, mais aussi en matière de co-accréditation de diplômes et de politique de formation doctorale.

Il a discuté le principe d'une charte pour une signature commune des publications et de la production scientifiques du site normand et a ainsi contribué à sa structuration.

Le Conseil Académique a aussi examiné les réponses communes aux appels à projets portées par Normandie Université, que ce soit dans le cadre de la politique de site, ou dans celui des appels à projets nationaux comme Bibliothèques Ouvertes+ qui a connu le succès, mais surtout le projet d'I-SITE présenté dans le cadre du PIA2 qui a mobilisé la communauté et incarne aujourd'hui le plan stratégique de Normandie Université pour les années qui viennent.

CHRISTOPHE ROSENBERGER

ELISABETH LALOU

BAPTISTE VILLENAVE

PATRICE LEROUGE

ANNIE-CLAUDE GAUMONT

QUENTIN LECHEVALIER

JEAN-FRANÇOIS LHUISSIER

CHRISTINE CANET

OLIVIER BOYER

SYLVIE LEFEVRE-DALBIN

La Formation

Normandie Université a une compétence en matière de coordination de l'offre de formation. Cette coordination s'exprime bien sûr au travers de la préparation de la campagne d'accréditation de site, mais également par la mise en place d'actions collaboratives sur des actions spécifiques.

Nouvelle campagne d'accréditation : un cadre de travail rénové, favorisant les mobilités étudiantes.

Transformation Pédagogique : initier une réflexion collective pour se saisir du PIA3.

Préparation de la campagne d'accréditation

En ce qui concerne l'offre de licences, qui s'adresse essentiellement à un public de proximité, les universités déploient leur offre sans véritable coordination, mais en concertation, de façon à faciliter la mobilité des étudiants entre les différents établissements. Les IUT se sont organisés en réseau, et proposent une offre plus complémentaire que concurrente. Les formations de master proposées pendant le contrat 2012-2017 ont mis en œuvre un nombre significatif de co-habilitations. La plupart de ces co-habilitations se sont appuyées sur des collaborations initiées par les équipes de recherche, mais ont des règles de fonctionnement et de compensations inhomogènes entre les établissements.

Si pour les licences, l'offre a peu évolué (en mentions) par rapport à l'offre précédente, les établissements se sont emparés du cadre national des formations, et en particulier de la question de la spécialisation progressive en licence. Cette spécialisation progressive peut, dans certains cas se concevoir à l'échelle du site normand, et la ComUE a donné un cadre de travail pour ce faire.

En ce qui concerne l'offre masters, ce même cadre de travail a permis de faire se rencontrer les équipes pédagogiques d'une même discipline, ce qui les a amenées à une bien meilleure connaissance mutuelle. Ce travail a abouti à 19 mentions de masters pour lesquelles une demande de co-accréditation est faite. Ce chiffre peut paraître décevant, car à peu près autant de mentions font apparaître des demandes de doublons ou de triplets à l'échelle normande. Pour autant, ces demandes de co-accréditations se sont faites à l'intérieur d'un cahier des charges qui facilite grandement la mobilité des étudiants à l'intérieur de la Normandie, et qui impose un tronc commun, en termes de compétences, en M1, pour permettre aux étudiants d'accéder aux différents parcours proposés en M2. Les mentions de master co-accréditées devront également mettre en place un conseil de perfectionnement unique. Dans tous les cas, les équipes pédagogiques ont pu se rencontrer et échanger, et même si parfois, ces échanges n'ont pas abouti à une demande de co-accréditation, la connaissance mutuelle permet de mieux organiser les parcours des étudiants, et de rendre plus lisible la cartographie des formations.

Il faut noter que les écoles d'ingénieurs normandes se sont organisées, sous l'égide de Normandie Université, en réseau de façon à gérer ensemble, et de façon prospective, leur offre de formation. Ce réseau a grandement facilité le travail de conception d'une offre de formation de master intégrée, dans laquelle toutes ces écoles sont parties prenantes, soit dans le cadre de co-accréditations, dans le cas de l'INSA Rouen, soit à travers des conventions de partenariat dans les autres cas.

Politique de transformation pédagogique

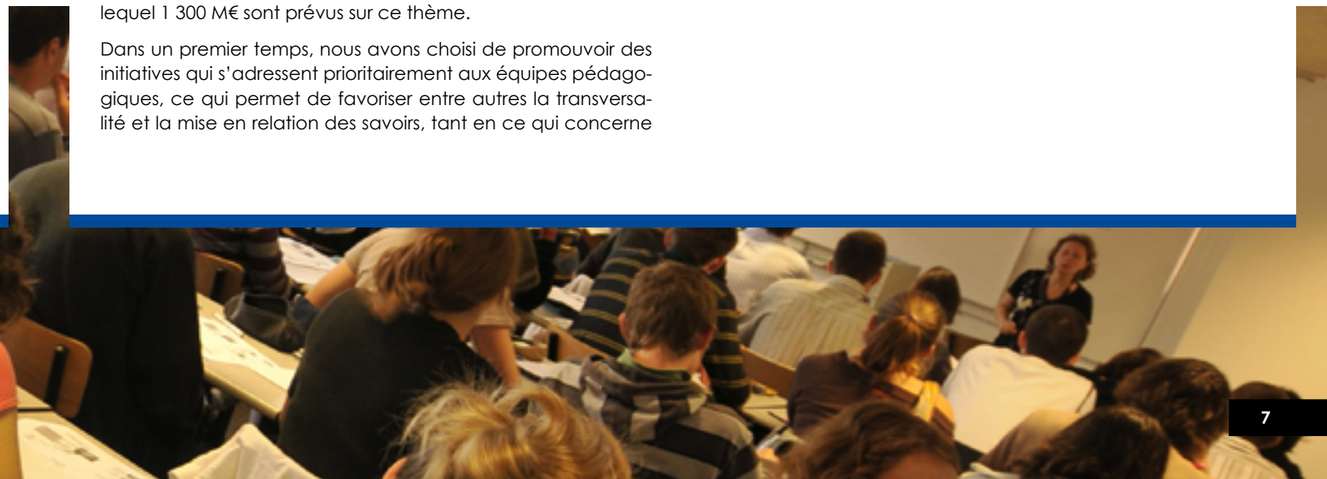
Un audit des structures d'appui à la pédagogie des différents établissements a fait apparaître une grande activité, et d'importantes disparités, tant en terme d'organisation, que de reconnaissances des activités des enseignants du supérieur dans ce domaine. Pour autant, dans aucun établissement, le pourcentage d'enseignants qui se lancent effectivement dans des initiatives pédagogiques, en particulier dans les pédagogies dites "actives", n'est supérieur à 15%. Ces expérimentations pédagogiques sont trop peu connues, même si les appels à projets qui se font dans les établissements imposent une restitution à la communauté, et concernent le plus souvent des individus.

Normandie Université, dans le but de faire diffuser et de généraliser les pédagogies actives, développe ses propres actions, et s'appuie sur l'expertise des établissements membres pour mettre en place des expérimentations, avec le souci de faire en sorte que celles-ci, une fois validées, diffusent rapidement. Les actions qui consolident le fonctionnement en équipes pédagogiques, qui généralisent les dispositifs d'acquisition et d'évaluation transversales de compétences et/ou qui favorisent l'hybridation des formations sont privilégiées. C'est dans cet esprit que, à l'occasion d'un Appel à Manifestations d'Intérêt (A.M.I.) national concernant la transformation pédagogique et numérique, Normandie Université a proposé aux établissements de coordonner leurs réponses. C'est ainsi huit propositions couvrant l'ensemble des thématiques proposées qui seront transmises en réponse à cet A.M.I. Il est à noter que cet A.M.I., modestement doté au niveau national (1,5 M€) nous permet d'initier une dynamique qui nous amènera naturellement à structurer notre politique d'accompagnement de la transformation pédagogique en prévision de l'appel à projet du 3e Programme d'Investissements d'Avenir (PIA3), dans lequel 1 300 M€ sont prévus sur ce thème.

Dans un premier temps, nous avons choisi de promouvoir des initiatives qui s'adressent prioritairement aux équipes pédagogiques, ce qui permet de favoriser entre autres la transversalité et la mise en relation des savoirs, tant en ce qui concerne l'ingénierie de formation, que l'évaluation des acquis des étudiants. Pour favoriser la réussite des étudiants, Normandie Université a également décidé de promouvoir, par des actions de formation, et un accompagnement des acteurs, les dispositifs d'autoévaluation des étudiants en cours de formation. Il est en effet bien connu que ces dispositifs favorisent la réussite des étudiants, qui peuvent ainsi se positionner de façon dynamique par rapport aux divers dispositifs d'aide à la réussite. C'est, de plus, un préalable indispensable pour réussir des expériences de classe inversée.

Suivi des diplômés et aide à l'insertion professionnelle.

Les évaluations des formations font très souvent apparaître dans les formations universitaires, un suivi des diplômés perfectible. Pour servir de point d'appui aux observatoires existants, participer à la création d'une identité commune, et pour servir de point d'appui à la vie étudiante, Normandie Université projette de mettre en ligne un réseau social dédié. Des discussions sont entamées pour mettre en place une collaboration avec l'université de Rennes 2 qui a mis en place un tel réseau. Une communauté de 70 000 étudiants, et de plus de 6 000 personnels nous semble avoir la taille critique pour qu'un tel réseau soit suffisamment actif pour en fidéliser les membres. Ce réseau a vocation à servir d'ossature aux réseaux d'alumni, qui sont souvent délicats à faire vivre dans des établissements pluridisciplinaires.



La Formation Doctorale

Le transfert du Doctorat : un acte politique fort pour la construction d'une identité normande.

La politique doctorale est une compétence propre de Normandie Université. En conséquence, Normandie Université assure la gestion et l'animation des Écoles Doctorales (ED) et ceci via une composante interne en charge de la formation doctorale en Normandie : le Collège des Écoles Doctorales (CED). Ce CED s'est réuni à 6 reprises cette année universitaire en 2015 : les 9 juillet et 11 septembre ; en 2016 : les 29 janvier, 18 mars, 13 mai et 7 juillet.

Évaluation de la politique doctorale par l'HCERES

L'évaluation de la politique doctorale normande par l'HCERES a été conduite lors de l'année 2015 sous l'égide de Normandie Université selon le calendrier suivant :

- CED du 11 mars : validation des contours des futures ED ;
- Conseil d'Administration de Normandie Université du 23 mars : validation de ces périmètres ;
- CED du 22 mai : examen des auto-évaluations interne et externe des bilans des ED, et validation des porteurs des projets pour le contrat 2017-2021.
- CED du 9 juillet : examen des projets des ED.
- CED du 11 septembre : examen du projet de politique doctorale et préparation de la visite sur site.
- Conseil Académique de Normandie Université du 1er octobre : présentation des bilans et projets des ED et du projet de politique doctorale de Normandie Université.
- Conseil d'Administration de Normandie Université du 9 octobre : validation des bilans et projets des ED et du projet de politique doctorale de Normandie Université.
- 15 octobre : transmission au ministère des dossiers des 8 ED et du projet de politique doctorale de Normandie Université.

La visite sur site des 4 comités d'évaluation du HCERES s'est déroulée les 15 et 16 décembre 2015. La première demi-journée a été consacrée à la présentation de la politique doctorale de Normandie Université à l'ensemble des comités et en présence des responsables des établissements et des ED. Chaque comité a ensuite auditionné les deux ED dont il avait la charge les 15 décembre après-midi et 16 décembre en matinée. Les rapports d'évaluation de ces comités ont été transmis à Normandie Université le 7 mars 2016. Les points forts majeurs soulignés dans les rapports d'expertise sont la cohérence scientifique des contours des ED et la bonne prise en compte des préconisations antérieures ainsi que l'amélioration globale des performances (durée des thèses, soutenances...). Les points d'amélioration concernent l'offre de formation spécifique jugée encore trop limitée, une communication vers les doctorants parfois déficiente, une encore trop forte délégation aux laboratoires de la politique doctorale. La disparité parfois constatée entre les politiques menées par les ED en Haute et Basse-Normandie sera bien entendu amenée à s'estomper de par l'action du CED à l'échelle normande.

Normandie Université a été conviée à participer à l'évaluation par l'HCERES de la demande de création d'un laboratoire de recherche interne à l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Normandie (ENSA Normandie). À cette occasion, la politique doctorale de Normandie Université a été présentée au comité HCERES et les dossiers des ED 556 et 558 ont été transmis au responsable de la recherche de l'ENSA Normandie, pour qu'il puisse prendre contact, en cas de labellisation, avec l'ED dont le périmètre thématique lui semble le plus en adéquation avec celui de cette école.

Des Écoles Doctorales exclusivement normandes

Les deux ED aux périmètres actuels restreints aux ex Haute et Basse-Normandie, SPMII et SIMEM, vont fusionner et se scinder en deux nouvelles ED normandes avec le regroupement des laboratoires de mathématiques et d'informatique au sein de l'ED MIIS (Mathématiques, Information, Ingénierie des Systèmes) et le regroupement des laboratoires dans les domaines de la physique, des matériaux, des sciences de la Terre et de l'énergie au sein de l'ED PSIME (Physique, Sciences pour l'Ingénieur, Matériaux, Énergie). Cette fusion-scission conduira à la constitution à compter du 1er janvier 2017 de 8 ED disciplinaires aux contours normands.

Harmonisation des procédures entre établissements

Afin que tous les doctorants et encadrants normands soient soumis aux mêmes règles, quel que soit leur établissement et leur ED de rattachement, les établissements membres de Normandie Université ont convenu d'harmoniser leurs procédures relatives à la formation doctorale (inscription, réinscription, suivi des doctorants et docteurs, cotutelles, co-encadrement de thèse...). Cette harmonisation sera effective à compter de septembre 2016.

Cérémonie unique de remise des diplômes de doctorat

Cette année, l'ensemble des docteurs normands, promotion 2015, a reçu le diplôme de doctorat de leur établissement lors d'une cérémonie unique organisée le 25 mars 2016 sous l'égide de Normandie Université au palais des sports de Rouen. Cette cérémonie s'est déroulée en présence de M. Philippe-Pierre CABOURDIN, Recteur de la région académique Normandie, Mme Nicole MÉNAGER, Rectrice de l'académie de Rouen et Mme Françoise GUÉGOT, Vice-Présidente de la Région Normandie en charge de la recherche, de l'enseignement supérieur, de l'innovation, des pôles de compétitivité, du numérique et de l'axe Seine. Cet événement a rassemblé de l'ordre de 700 personnes dont 160 docteurs diplômés de l'année 2015.

LES DOCTEURS NORMANDS 2015 LORS DE LA CÉRÉMONIE

LES DIRECTEURS DES ÉCOLES DOCTORALES LORS DE LA CÉRÉMONIE

La Formation Doctorale

Une mutualisations des moyens

Dès l'an prochain, les dotations budgétaires des établissements allouées aux ED seront transférées à Normandie Université. Chaque ED sera ainsi dotée d'un budget unique pour le financement de ses actions propres. Une expérience pilote restreinte à l'ED NBISE a été mise en œuvre dès cette année.

Portage de l'accréditation du diplôme de doctorat par Normandie Université

Suite au courrier du MENESR datée du 15 novembre 2015, tous les docteurs soutenant leur thèse depuis le 1er janvier 2016 se voient décerner le titre de docteur de Normandie Université. Le Conseil Académique de Normandie Université du 11 février 2016 a voté la page de garde des thèses commune indiquant l'obtention du titre de docteur de Normandie Université et l'(les) établissement(s) dans le(s)quel(s) a été réalisée la thèse. Celle-ci a été diffusée aux établissements et directeurs d'unités de recherche pour application. Une attestation commune de soutenance de thèse a également été rédigée par les services de la recherche des établissements, mentionnant l'attribution du titre de docteur de Normandie Université.

Adhésion au Réseau National des Collèges Doctoraux

Normandie Université a adhéré au Réseau National des Collèges Doctoraux (RNCD). Cette association a pour but de promouvoir les échanges d'expériences et de bonnes pratiques sur les questions relatives au doctorat entre les collèges doctoraux français, de favoriser la reconnaissance et la valorisation du doctorat auprès de tous les acteurs publics ou privés des secteurs sociaux-économiques et culturels, aussi bien au niveau national qu'au niveau international. Normandie Université a participé à la réunion du RNCD qui s'est tenue le 13 avril 2016 à Montpellier.

Attribution de trois contrats doctoraux par Normandie Université

Normandie Université a mis au concours cette année 3 allocations de recherche sur fonds propres pour favoriser l'émergence de projets transversaux inter-établissements ou trans-domaines scientifiques. Les 19 demandes reçues ont été évaluées le 10 juin 2016 par un jury composé des membres de l'équipe de direction de Normandie Université et des membres de la commission de la formation doctorale du Conseil Académique de Normandie Université. Le recrutement des 3 doctorants a été confié aux Écoles Doctorales de rattachement des laboratoires porteurs sélectionnés. Ces 3 allocations ont été attribuées à :

SUJET 1

"Interactions de Cellules avec des films minces d'Oxydes: applications à la différenciation de cellules souches". Laboratoire Biologie des Tissus Conjonctifs et cutannés. Laboratoire EA 4652, Université de Caen Normandie, directeur de thèse : Karim BOUMEDIENNE et laboratoire CRISMAT, CNRS UMR 6508, ENSICAEN, co-directeur de thèse : Wilfrid PRELLIER.

SUJET 2

"ACCESSPACE, perception et interaction avec l'espace : application à la conception d'une aide visuo-tactile pour la mobilité des déficients visuels". Laboratoire LITIS, EA 4108, Université de Rouen Normandie et INSA Rouen, directrice de thèse : Edwige PISSSALOUX et laboratoire CESAMS, EA 4260, Université de Caen Normandie, co-encadrante de thèse : Élise FAUGLOIRE.

SUJET 3

"Évaluation et cartographie multirisques de territoires côtiers à falaises en contexte de changement global (Normandie, France)". Laboratoire Géophen, UMR 6554 CNRS, Université de Caen Normandie, directeur de thèse : Olivier MAQUAIRE et laboratoire M2C Rouen, UMR 6143 CNRS, Université de Rouen Normandie, co-directeur de thèse : Benoit LAIGNEL.

Les formations transversales mutualisées

Le Collège des Écoles Docorales a pour mission de proposer à tout doctorant une formation complémentaire visant à l'accompagner durant son parcours doctoral. Cette formation se décline en un ensemble de modules disciplinaires gérés par les ED et de modules transversaux gérés par le CED, notamment de modules de diffusion de la culture scientifique, technique et industrielle et des modules d'insertion professionnelle. Elle a pour objectif de compléter la formation initiale des doctorants, de les préparer à la recherche d'emploi et de les sensibiliser aux métiers du secteur non académique.

Une discussion sur les contenus et le financement de la formation doctorale a été initiée au sein du groupe de travail constitué lors du CED du 29 janvier 2016. Ce groupe de travail a convenu :

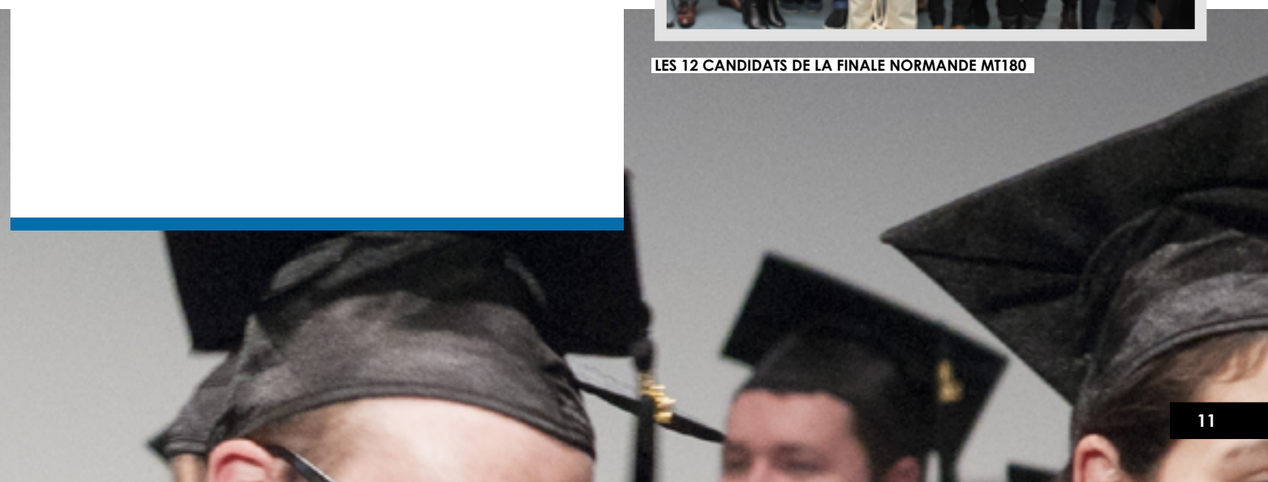
- de déposer une demande de prise en charge partielle du coût de formation par la Région Normandie. Depuis quatre ans, le conseil régional de Haute-Normandie cofinançait les formations dispensées à Rouen et au Havre par des intervenants externes. Une demande analogue pour l'année universitaire 2016-2017 a été déposée le 22 avril 2016 auprès du Conseil Régional de Normandie, proposant l'organisation et la prise en charge de certains de ces modules d'insertion professionnelle sur l'ensemble des sites normands. Suite à cette demande, la somme de 25 k€ a été accordée par le Conseil Régional ;
- d'organiser au printemps 2017 le module "Créer et innover" en partenariat avec Normandie Valorisation et l'Agence de Développement économique de Normandie (AD-Normandie). L'organisation des Doctoriales® normandes est reportée au printemps 2018 ;
- de conduire à la fin d'année 2016 une réflexion approfondie sur les formations actuelles pour en harmoniser et en améliorer les contenus. Les représentants des doctorants du CED seront associés à cette réflexion.

Ma thèse en 180 secondes

Après deux éditions réussies de "Ma thèse en 180 secondes", la CPU et le CNRS ont décidé de prolonger l'opération en 2016. Cet événement est co-organisé en région par Normandie Université et la Délégation Normande du CNRS. Le concours a eu lieu le jeudi 31 mars 2016 à l'université du Havre. 40 doctorant(e)s se sont inscrit(e)s à ce concours et 12 ont été retenu(e)s pour la finale par le jury. Aurélien QUILLET dont le sujet de thèse est le "Rôle des micro-ARNs dans le contrôle de la sécrétion par les phéochromocytomes" a reçu le prix du jury et le prix du public. Aurélien est doctorant à l'Ecole Doctorale Normande de Biologie Intégrative, Santé, Environnement et effectue ses travaux de recherche au laboratoire U INSERM 982 de l'Université de Rouen Normandie. Il a représenté la Normandie lors de la finale nationale qui s'est tenue le 31 mai 2016 à Bordeaux.

AURÉLIEN QUILLET PRIX DU JURY ET PRIX DU PUBLIC FINALE NORMANDE MT180

LES 12 CANDIDATS DE LA FINALE NORMANDE MT180



La Recherche

Médailles du CNRS, nominations à l'IUF, Instituts Carnot, RHU, "13-11", inauguration de la plateforme GENESIS : une reconnaissance accrue de la puissance scientifique normande.

Signature unique : créer une identité commune pour accroître la visibilité internationale.

L'année 2015/2016 a été marquée par une reconnaissance accrue de la puissance scientifique normande : l'attribution de deux médailles de bronze du CNRS décernées à Alicja DOMARACKA (CIMAP, Caen) et Angela VELA (GPM, Rouen), la nomination de deux collègues à l'Institut Universitaire de France (IUF Junior) : Pierre CALKA (LMRS, Rouen) et Angela VELA, la labellisation par le CGI du Réseau Hospitalo-Universitaire (RHU) Stop-AS porté par Hélène ELTCHANINOFF dans le domaine des cardiosciences, du Programme "13-11" dédié notamment à l'étude de l'état de stress post-traumatique des victimes des attentats du 13 novembre 2015 et impliquant fortement l'équipe de Francis EUSTACHE autour du centre d'imagerie Cyceron.

Elle a aussi marqué la volonté de Normandie Université de contribuer à la définition d'une identité de la recherche en Normandie, favorable au maintien et au développement de l'excellence, afin de gagner en visibilité et en performance en s'appuyant sur les complémentarités à l'échelle du territoire.

Structuration et transversalité de la Recherche en Normandie

La dynamique de structuration, initiée dans certains domaines au travers de collaborations anciennes entre les sites normands via des fédérations de recherche, des réseaux de recherche et des unités de recherche inter-sites et inter-établissements, a été renforcée par les succès à la première vague des appels à projet du type "Investissements d'Avenir" au travers de Labex, d'Equipex et d'infrastructures nationales (23 projets pour la Normandie).

Normandie Université a aussi joué un rôle important dans cette structuration au travers de la candidature de la Normandie à la 2e vague du Programme d'Investissements d'Avenir dédiée aux projets "IDEX/I-SITE". Ce projet porté par Normandie Université, a permis de renforcer la notion de recherche aux interfaces, essentielle pour le développement d'une recherche innovante capable de répondre aux grands défis scientifiques et sociétaux. Suite à de nombreuses réunions de groupes de travail composés d'acteurs de terrain, elle a permis de structurer les thématiques du territoire reconnues pour leur excellence au travers de 3 grands domaines stratégiques :

- Énergies, Propulsion, Matière, Matériaux, centré autour de la physique, de l'ingénierie et des matériaux ;
- Innovations Diagnostiques et Thérapeutiques, centré autour de la chimie et de la santé ;
- Numérique, Patrimoine, Mémoire centré autour des sciences du numérique, des sciences humaines et sociales et de leurs interactions.

Un quatrième domaine dit "en émergence" et représentant un enjeu essentiel pour le territoire a été construit autour du "Continuum Terre-Mer". Il regroupe les forces en logistique, environnement et systèmes complexes.

L'ambition de Normandie Université est de s'appuyer sur ces domaines stratégiques pour développer, à moyen terme, des centres d'excellence transdisciplinaires de niveau mondial centrés sur de grands défis sociétaux : Mix Énergétique et Matériaux, Nucléaire et ses Applications, Innovations Biomédicales pour la Santé et le Bien-être, Services et Humanités Numériques.

Bien que ce projet "Normandie i-Novation" n'ait pas été retenu, la Région Normandie a réitéré son soutien au projet et attribué à Normandie Université un budget de 1 million d'euros pour débuter sa mise en place sur le territoire. Cette dotation permettra de favoriser l'attractivité régionale en termes d'enseignement supérieur, de recherche et de transfert de technologie au travers une politique d'internationalisation, d'innovation, de financements de projets transdisciplinaires, et du soutien aux pédagogies innovantes. Dans cet esprit, Normandie Université a lancé en 2016 un appel à projets associé à des contrats doctoraux fléchés sur des sujets aux interfaces permettant de développer l'interdisciplinarité de ses recherches. Les 3 projets retenus, tous interdisciplinaires et en lien avec des enjeux territoriaux ou sociétaux, ont été financés sur fonds propres par Normandie Université. Enfin, Normandie Université a initié une discussion avec la mission pour l'interdisciplinarité du CNRS pour la mise en place d'un PEPS (Projets Exploratoires Premier Soutien) de site. Le CNRS, qui est moteur dans la mise en place d'actions visant à soutenir des projets interdisciplinaires exploratoires ciblés en lien avec les forces du territoire a accueilli favorablement le projet porté par Normandie Université. Les contours du projet et sa mise en place sont en discussion avec le CNRS.

Animations scientifiques : des outils clés, les Structures Fédératives de Recherche

La structuration de la recherche sur le site normand passe aussi par des structures fédératives de recherche dont la gestion, pour les structures inter-sites, est une compétence propre de Normandie Université. Ainsi les structures fédératives INC3M en chimie, EPE dans le domaine de l'énergie et de la propulsion, Norm@stic dans le domaine des sciences et technologies de l'information, IRMA dans le domaine des matériaux et Normandie Mathématiques, toutes labellisés par le CNRS, sont gérées par Normandie Université. Ces fédérations ne couvrent bien évidemment pas l'ensemble des domaines de recherche représentés en Normandie. Porteur d'une stratégie intégratrice, Normandie Université souhaite pouvoir s'appuyer sur l'ensemble de ses communautés en favorisant la création de nouvelles structures fédératives et en confortant la dimension normande de ces structures afin de constituer des consortia susceptibles de peser dans les différents appels d'offre nationaux, européens et internationaux. Dans cet esprit, Normandie Université après validation du Conseil Académique du 1er Octobre 2015, a proposé un projet de création d'une fédération autour du végétal et de l'agronomie, un domaine d'importance pour le territoire normand ; l'agroalimentaire représente plus de 12% de l'emploi salarié en Normandie. Le projet de cette structure fédérative repose sur une solide collaboration en recherche entre des laboratoires normands GlycoMEV et LMSM de l'Université de Rouen Normandie, AGRI'TERR de l'ESITPA (désormais LaSalle Beauvais –ESITPA) et de l'UMR EVA (UMR INRA-UNICAEN). Elle bénéficie également des activités du réseau de recherche régional haut normand (Végétal-Agronomie-Sols-Innovation) fortement structuré et qui fédère un collectif de recherche associant des laboratoires académiques des centres /instituts techniques et des acteurs professionnels des filières végétales depuis 2009. Nous sommes en attente du retour de cette évaluation. D'autres structures fédératives de recherche seront proposées à la création en veillant aux aspects lisibilité et visibilité des domaines concernés au cours de l'année prochaine.

À compter de 2017, Normandie Université aura en gestion les dotations budgétaires des établissements dédiées au fonctionnement des fédérations portées par Normandie Université (soit actuellement environ 165 k€). Ce transfert de dotation permettra d'harmoniser les pratiques mais surtout de tenter de faire levier auprès de fonds FEDER. La dotation globalisée permettra d'impulser de nouvelles dynamiques et offrira des opportunités de financement ou de cofinancement de moyens humains d'équipements et/ou du fonctionnement supplémentaires pour les fédérations dont Normandie Université a la tutelle mais contribuera également à la mise en place de nouvelles fédérations. Pensé initialement pour être mis en place dès 2016, la mise en œuvre de ce dispositif a dû être repoussée du fait de calendriers très différents dans l'attribution des moyens aux fédérations par chaque établissement (amplitude de 18 mois).

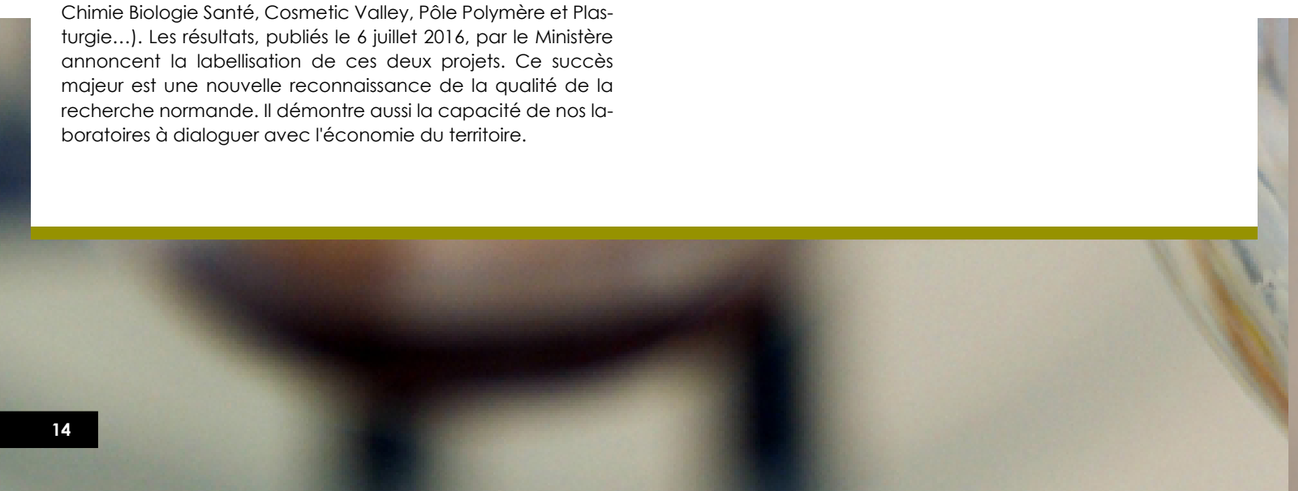
La Recherche

Innovation et enjeux du territoire

Le territoire normand bénéficie d'une recherche de qualité, pouvant apparaitre parfois en partie déconnectée de son économie dans des domaines pour lesquels la Normandie dispose de réels avantages compétitifs. Un des enjeux pour Normandie Université est de renforcer les liens entre la recherche et les entreprises locales dans un objectif partagé de réponse aux besoins du territoire. Le transfert de technologie est assuré au sein de Normandie Université par Normandie Valorisation, reconnue expérimentation nationale et dotée de 3 millions d'euros pour la période mi-2016-fin 2017 (voir politique d'innovation). En amont du niveau de maturité requis pour le dispositif de maturation, les instituts Carnot sont des structures de recherche publique qui s'engagent dans le développement de la recherche partenariale au bénéfice de l'innovation des entreprises. La Normandie bénéficie à ce jour de 2 Instituts Carnot dans les domaines "Énergie, Propulsion, Systèmes" et "Santé humaine". En période de renouvellement, le Carnot ESP qui s'appuie sur 2 CRITT (CERTAM et CEVAA), 1 CRT (INSERM) et 2 laboratoires académiques rouennais (CORIA et GPM), souhaite accroitre son périmètre à l'ensemble de la Normandie en intégrant les laboratoires caennais spécialisés en sciences des matériaux (LCS et CRISMAT). Pour consolider son ancrage territorial, Normandie Université a aussi répondu en février 2016, à l'appel à projet Carnot 3 de la 2e vague des Programmes d'Investissement d'Avenir au travers d'un projet de création d'un Institut Carnot, dans le domaine de la chimie : Innovation Chimie Carnot (I2C). I2C s'appuie sur les 8 laboratoires normands en chimie moléculaire, macromoléculaire, analytique et médicinale et sur un territoire où l'industrie chimique regroupe plus de 10 000 emplois salariés, ce qui la place au 2e rang des régions françaises dans ce secteur. Il vise à venir en appui d'une économie régionale innovante tournée vers l'industrie pétrolière, la chimie fine et l'industrie pharmaceutique, adossée aux pôles régionaux (Technopole Chimie Biologie Santé, Cosmetic Valley, Pôle Polymère et Plasturgie…). Les résultats, publiés le 6 juillet 2016, par le Ministère annoncent la labellisation de ces deux projets. Ce succès majeur est une nouvelle reconnaissance de la qualité de la recherche normande. Il démontre aussi la capacité de nos laboratoires à dialoguer avec l'économie du territoire.

Une identité commune pour améliorer notre visibilité à l'international

Dans l'objectif d'améliorer la visibilité de ses partenaires à l'international, Normandie Université a instauré en février 2016 une politique de signature unique mono-ligne des publications scientifiques au travers d'une charte votée par l'ensemble des partenaires de Normandie Université et les principaux organismes de recherche présents sur le territoire (CNRS, CEA, INSERM, INRA…). Plus de 1 500 publications (dont 500 depuis le début de l'année) sont désormais signées sous le nom de Normandie Université. Cette politique de signature unique constitue un atout indéniable dans le but de donner une meilleure visibilité internationale à nos établissements.



Entrepreneuriat Étudiant

PÉPITE Vallée de Seine

Une communication déployée, un pilotage renforcé, des premiers succès : PÉPITE Vallée de Seine prend son envol.

PÉPITE Vallée de Seine réunit tous les établissements d'enseignement supérieur des 2 ComUE Normandie Université et Université Paris Seine. Il vise à mettre en place des actions pour informer, sensibiliser, former et accompagner des étudiants dans leurs démarches de création d'entreprise.

L'objectif de PÉPITE Vallée de Seine est donc de construire un écosystème favorable à l'entrepreneuriat et à l'émergence de projets innovants au sein des établissements membres des 2 ComUE visant à :

- encourager, faciliter et sécuriser la création d'entreprises chez les étudiants et les jeunes diplômés ;
- favoriser l'émergence de communautés d'étudiants issus de différentes filières autour de projets entrepreneuriaux ;
- développer les compétences transverses et les savoir-faire par le recours à des apprentissages fondés sur l'expérimentation ;
- renforcer l'employabilité des jeunes diplômés et faciliter leur insertion.

PÉPITE Vallée de Seine répond également à la stratégie économique du développement de la Vallée de Seine soutenu par un CPIER (Contrat de Plan Interrégional État – Régions). L'environnement de PÉPITE Vallée de Seine est favorable avec notamment un réseau d'établissements d'enseignement supérieur ayant déjà une expérience en matière d'entrepreneuriat organisés au sein des deux ComUE ; un important bassin d'étudiants dans des domaines très variés ; des incubateurs bien organisés et structurés ; un interfaçage avec Normandie Valorisation.

Entrepreneuriat Étudiant

PÉPITE Vallée de Seine

Mis en place à la fin 2014, PéPITE Vallée de Seine a participé cette année à de nombreux événements :

- **la Réunion de l'IDEFI InnovENT-E** les 12-13 novembre 2015 à Rouen : dans le cadre du programme national IDEFI "InnovENT-E", porté par l'INSA Rouen visant à fédérer des actions de formation à l'innovation auprès des PME pour se développer à l'export, les écoles rouennaises (l'INSA Rouen, le CESI, l'ESIGELEC et Néoma Business School) ont réuni près de 120 étudiants pour participer au challenge "48 heures pour faire émerger des idées" pour relever les défis proposés le pôle Mov'eo et les sociétés Assystem et biscuiterie Poult.
- **les Journées de l'OPPE** les 3 et 4 décembre 2015 à Rouen : organisées par l'APCE et accueillies par l'Université de Rouen Normandie, les journées OPPE ont reçu le soutien à l'organisation du PÉPITE Vallée de Seine pour la mise en place de tables rondes et ateliers ainsi que l'accueil des points de coordination nationale Pépite. Le PÉPITE Vallée de Seine a par ailleurs partagé son expertise en méthodes agiles (Design thinking, lego4scrum).
- **le Forum "Étudiants & Entrepreneurs !"** à Cergy-Pontoise le 19 janvier 2016 : la 1ère édition du forum "Étudiants & Entrepreneurs !", co-organisé par l'Université de Cergy-Pontoise et la ComUE Université Paris Seine, a eu lieu le 19 janvier 2016 dans les locaux de l'université. L'objectif de cette manifestation était de sensibiliser et informer les étudiants à l'entrepreneuriat. Cette manifestation qui a rassemblé 300 étudiants s'est déroulée en deux temps :
  - ◊ une conférence autour d'Yvon GATTAZ, président de l'Association Jeunesse Entreprises sur le thème "Goût d'entreprendre et création d'entreprises" et avec les témoignages d'anciens étudiants, créateurs d'entreprises ;
  - ◊ un forum où les étudiants ont pu aller à la rencontre des principaux acteurs de l'entrepreneuriat de la ComUE Université Paris Seine : BPI France, Initiactive 95, Carrefour Enseignement Supérieur Entreprises du Val d'Oise, Val d'Oise Technopole, ESSEC Ventures, Association Jeunesse Entreprises, Port Parallèle, Réseau Entreprendre, FacLab, Centre des Jeunes Dirigeants, DU Création d'Entreprise, Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, PÉPITE Vallée de Seine.
- **l'Orange Innovation Academy** depuis janvier 2016 : participation au comité de pilotage d'Orange innovation Academy, programme d'action pluridisciplinaire entre étudiants en management et étudiants en développement, suivis par Orange Labs sur une pédagogie liée au portage de projet en mode startup.
- **les Rencontres Universités – Entreprises (RUE)** à Paris les 24 et 25 mars 2016 : les Pépites étaient présents aux RUE afin d'informer les étudiants intéressés par la création d'entreprise durant leur parcours en études supérieures, pendant une journée.
- **la Journée Agile** organisée à Caen le 24 mars 2016 : PÉPITE Vallée de Seine a participé à la première journée régionale dédiée à la promotion de valeurs agiles et à l'expérimentation d'outils et méthodes de gestion de projets utilisés en agilité. Le Printemps Agile s'est déroulé jeudi 24 mars 2016 au Centre de Congrès de Caen. L'occasion de rappeler l'importance de l'esprit et des apports méthodologiques de l'agilité en entreprise.
- **les finales des Entrepreneuriales** le 18 avril 2016 à Rouen et le 21 avril 2016 à Caen : en équipes pluridisciplinaires, les étudiants portent un projet d'entreprise d'octobre à mars et sont accompagnés par des entrepreneurs et professionnels de l'accompagnement dans la découverte et la réalisation de leur business plan. Le 18 avril 2016, 102 étudiants issus d'établissements haut normands (IUT, Université de Rouen Normandie, écoles d'ingénieurs et de management) ont présenté 22 projets menés durant 6 mois avec l'aide de professionnels de la création d'entreprise (financeurs, juristes, experts comptables, coaches). Le 21 avril 2016, la finale "bas normande" s'est tenue à Caen avec la participation d'une vingtaine d'étudiants représentants 6 projets. 2 prix ont été décernés. Les 2 projets lauréats du prix Entrepreneuriales ont participé au concours national les 7 et 8 juin en même temps que 2 autres événements ("Enactus" et "Entreprendre pour Apprendre"). Le PÉPITE a par ailleurs été mobilisé dans le comité de pilotage des Entrepreneuriales Basse-Normandie et dans l'animation de la soirée Tools de lancement et d'initiation du programme.
- **Deux séminaires nationaux** ont été organisés auxquels PÉPITE Vallée de Seine a participé : à Courbevoie en janvier 2016 et à Toulouse du 24 au 27 mai 2016. La coordination du Pépite VDS s'est rendue aux deux séminaires nationaux afin notamment de pouvoir interagir, capitaliser sur les retours d'expérience et mutualiser les bonnes pratiques avec les chargés de mission des autres PÉPITES.
- **le festival Déclic** du 8 juin 2016 : le PÉPITE Vallée de Seine a tenu à assister et soutenir ses étudiants entrepreneurs qui ont participé aux différentes actions représentées lors du festival Déclic.
- **la formation GRP Lab** organisée le 17 juin 2016 à Rouen : les référents établissements de tous les PÉPITE du Grand Ouest ont eu la possibilité de venir participer à l'atelier de formation au GRP Lab animé par Thierry VERSTRAET et son équipe.

Cette année aura été également celle du renforcement de la coordination à l'échelle de l'ensemble du territoire du PÉPITE. La nomination d'un coordinateur général (Mathieu LUET, Responsable des Projets Innovation et Entrepreneuriat à l'INSA Rouen et mis à disposition à 50% pour PÉPITE) a permis de renforcer l'équipe d'animation en place. M. LUET anime désormais an plus de la coordination générale, la coordination territoriale de Rouen et de l'ex-Haute-Normandie ; Chloé BAUDRY se concentrant sur la coordination du site de Caen et de l'ex-Basse-Normandie et Christophe DAGUES pour la ComUE Université Paris Seine (Val d'Oise et une partie des Yvelines).

Un plan d'actions visant à renforcer la visibilité du PÉPITE Vallée de Seine a été présenté au comité des financeurs réuni le 19 avril 2016 à l'issue duquel un compte rendu d'activités a été fourni a débouché sur un plan d'action concret visant à atteindre notamment trois objectifs :

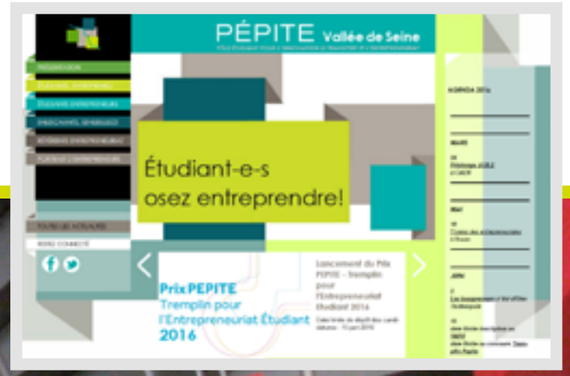
- renforcer la communication pour mettre en avant les réalisations du PÉPITE ;
- mettre en place de nouveaux Diplômes Etudiant Entrepreneur à Caen et Rouen en plus de celui de Cergy ;
- renforcer la communauté des étudiants entrepreneurs.

les actions visant à atteindre ces objectifs ont été déployées :

- signature d'une convention entre PÉPITE Vallée de Seine et les Entrepreneuriales Haute-Normandie présentée au Conseil d'Administration de Normandie Université le 27 Avril 2016 qui permettra de relayer l'action de PÉPITE Vallée de Seine auprès d'un plus grand nombre d'étudiants qui pourront participer aux sessions de formations (14 soirées) ;
- un site internet (www.pepite-valleedeseine.fr) est désormais créé, opérationnel et toutes les semaines alimenté par les coordinateurs et l'équipe communication de Normandie Université. On peut y trouver les renseignements et contacts de notre PÉPITE, les événements à venir sur le territoire en matière d'entrepreneuriat et des conseils pour les Etudiants Entrepreneurs ;
- une page Facebook (@pepitevalleedeseine) a également été créée pour être un lieu d'échange et d'information sur l'entrepreneuriat étudiant à destination des étudiants du périmètre du PÉPITE ;
- en prévision des prochains forums et salons, PÉPITE Vallée de Seine s'est doté de nouveaux supports de communication : kakemonos, badges, et autres goodies pour déployer la marque PÉPITE auprès des jeunes entrepreneurs et des étudiants ;
- déploiement de deux espaces de coworking à Caen et Cergy - un nouvel espace est prévu à Rouen à la rentrée prochaine.
- une animation de la communauté des référents des établissements. PÉPITE Vallée de Seine propose des sessions de rencontre (comités opérationnels) et de formation (GRP Lab, formation design thinking), événements regroupant des personnes venues du milieu économique, de l'enseignement et des collectivités territoriales, aux fonctions diverses, qui acceptent de participer à des moments d'échange et participent aux différents jurys d'évaluation.

Les résultats sont déjà probants :

- le PÉPITE Vallée de Seine a reçu une centaine de demandes de Statut d'Etudiants Entrepreneurs (EE) sur tout le territoire parmi lesquels une vingtaine concernera un Diplôme d'Etudiants Entrepreneurs (DEE) ;
- 40 projets ont été proposés dans le cadre du concours tremplin PEPITE et le jury qui s'est tenu le 24 juin dernier a sélectionné cinq très bons projets pour le concours national.



Normandie Valorisation

Normandie Valorisation : un dispositif de valorisation innovant élevé au rang de pilote au niveau national.

Un exemple à suivre : faire de la Normandie un territoire d'expérimentation.

Après un long travail de réflexion conduit par les membres fondateurs de Normandie Université, Normandie Valorisation a été officiellement lancé en juin 2015 après l'entrée en fonction de sa directrice en avril 2015. Pour mémoire, et ce, tel que défini dans le décret de création de Normandie Université publié au JO du 31 décembre 2014, Normandie Valorisation est une composante de Normandie Université à laquelle les membres fondateurs ont délégué leur compétence en matière de transfert de technologie.

Cette première année fut riche, puisqu'elle a permis :

- d'établir, de façon concertée avec les membres, la feuille de route de Normandie Valorisation incluant la définition de son périmètre ;
- l'amarrage avec l'écosystème existant dans le paysage de la valorisation tant dans les établissements, qu'au niveau régional et national ;
- de lancer deux initiatives qui constituent la spécificité de Normandie Valorisation : l'initiative pilote sur la détection, l'appel à projet maturation adossé au fonds de maturation normande, et l'initiative carnet de bord de la start-up.

Normandie Valorisation ne se veut pas être une sur-structure ou une entité supplémentaire ; elle vise ainsi à compléter et à enrichir le paysage de la valorisation normand afin de permettre la création d'une chaine de valorisation complète depuis l'idée jusqu'à l'application dans le monde socio-économique via l'apport, sur le territoire et dans les établissements, d'expertises absentes en valorisation. C'est pourquoi de nombreux accords formalisés ou en cours de formalisation ont été conclus avec les différents acteurs de la valorisation présents en Normandie, mais aussi au niveau régional et national.

Dispositif bicéphale intégré à Normandie Université, Normandie Valorisation est à la fois destiné à :

- **apporter de l'expertise aux membres de Normandie Université et de ses associés futurs en ce qui a trait notamment à :**
  - ◊ la diffusion / la communication de l'information entre les membres et à l'extérieur. 2015 fut ainsi l'occasion pour les établissements membres de participer sous la bannière de Normandie Université à la journée de l'innovation à Evreux et à la rencontre des Instituts Carnot à Paris ;
  - ◊ l'expertise juridique en termes de Propriété Intellectuelle (PI). 2015 a ainsi permis de supporter les membres dans la négociation de contrats, et plus spécifiquement en ce qui a trait à la stratégie de Propriété Intellectuelle.
- **effectuer des actions de transfert (détection, maturation, stratégies de valorisation, protection) en direction de la sphère socio-économique, et ce, hors ingénierie de contrats.**

En ce qui concerne la détection, Normandie Valorisation a lancé une initiative pilote avec les cellules de valorisation des établissements, qui a débuté opérationnellement en février 2016. L'objectif consiste à capitaliser sur les forces vives présentes dans les différentes cellules de valorisation, tout en contribuant à leur montée en compétences dans le domaine des activités de transfert et notamment dans le cas des activités de détection et de suivi des projets ayant bénéficié du fonds de maturation.

En ce qui concerne la maturation, Normandie Valorisation a constitué, avec l'aide de la Région, un fonds de maturation destiné à financer les projets lauréats d'un appel à projets maturation, pour la première fois commun à toute la Normandie, avec un jury unique compsé de 9 personnes présentes es-qualités extérieures aux établissements. Une coloration spécifique à cet appel à projets a été insufflée par Normandie Valorisation de sorte à ce que les lauréats bénéficiant de celui-ci donnent naissance à des innovations et/ou inventions utiles et utilisables par le monde socio-économique. Normandie Valorisation a d'ores et déjà lancé trois appels à projet maturation de ce type (Juillet 2015, décembre 2015, le troisième venant de se dérouler avec une réunion du comité le 11 juillet 2016).

NORMANDIE VALO AUX RENDEZ-VOUS CARNOT 2015

La convention de fléchage des établissements vers Normandie Valorisation a été co-construite par les établissements et Normandie Valorisation durant les 4 premiers mois de 2016. Elle est désormais présentée au vote des Conseils d'Administration de tous les établissements (votes à l'unanimité dans 5 établissements au moment de la rédaction de ce rapport), avant d'être présentée au Conseil d'Administration de Normandie Université le 12 juillet 2016.

La fin de cette année universitaire a apporté d'excellentes nouvelles pour Normandie Valorisation.

Après de nombreuses discussions avec le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, le Commissariat Général aux Investissements (CGI), la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), la Direction Générale des Entreprises (DGE), la Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation (DGRI)… **Normandie Valorisation s'est porté candidat à mener une expérimentation pilote au niveau national, permettant de faire de la Normandie un territoire d'expérimentation de grande échelle pour les activités de valorisation et transfert avec un modèle alternatif à celui des Sociétés Accélératrices de Transfert de Technologie** (SATT), plaçant ainsi les établissements d'enseignement supérieur (naturellement au cœur du processus d'innovation) au centre de la relation entre le monde académique et les acteurs du monde économique.

Cette reconnaissance désormais obtenue, Normandie Valorisation se verra allouer pour la période s'étirant jusqu'en décembre 2017 une somme de 3 millions d'euros afin de monter en puissance et de développer ses activités. Elle permettra également de faire la transition vers une candidature au 3e Programme d'Investissements d'Avenir dont les premiers financements ne sont pas attendus avant début 2018.

LAMRI ADOUI À L'OUVERTURE DU CONGRÈS CURIE LE 6 JUIN 2016

Documentation Édition

Des services précurseurs d'une collaboration à l'échelle de la Normandie, lauréats de l'appel à projets Bibliothèques Ouvertes +.

Presses Normandes, Archives institutionnelles ouvertes, SGBM : de nouveaux projets fédérateurs.

Mise en place de la commission Documentation Édition

Les différents acteurs de la documentation en Normandie soit les directrices et directeurs des Services Communs de Documentation (Laurence BOITARD, Rouen, Danièle VERDY, Caen, Pierre-Yves CACHARD, Le Havre, Joël CARRÉ, INSA Rouen, Carole WITORSKI, ENSICAEN, Isabelle SAINT-YVES, ENSA), les directeurs des Presses de l'Université de Rouen Normandie et du Havre (François BESSIRE) et des Presses de l'Université de Caen Normandie (Antoine FOUCHER, Dominique ROUX, directeur technique), la directrice de Média Normandie (Pascale LEFEBVRE) et le chargé du dossier HAL (Aziliz DÉMARE) ont une habitude de collaboration déjà ancienne, faisant même figure de précurseurs à l'échelle régionale.

Dans sa configuration actuelle, la Commission Documentation Édition comprend aujourd'hui des membres de droit :

- les vice-président(e)s des établissements partenaires de Normandie Université chargés de la documentation ou leurs représentants ;
- les directrices et directeurs des SCD des Universités de Caen Normandie, Rouen Normandie, Le Havre, de l'INSA Rouen, de l'ENSICAEN, de l'ENSA Normandie et leurs adjoints ;
- la directrice de Média Normandie ;
- un représentant de la Commission Numérique de Normandie Université ;
- des représentants du Conseil Académique de Normandie Université et notamment des étudiants.

La rédaction du règlement intérieur de cette commission est en cours. Il sera soumis à la commission des statuts qui se réunira pour la première fois en septembre 2016. La Commission Documentation Édition s'est réunie les 23 novembre 2015 (à l'INSA Rouen), 25 avril 2016 (à Caen) et 13 juin 2016 (au Havre).

Une visite de l'Inspection des Bibliothèques accompagnée d'un inspecteur de l'IGAENR a également eu lieu le 10 mars 2016, à Rouen, qui a permis de faire le point sur l'avancement des projets. Les directeurs des Presses Universitaires de Rouen Normandie et du Havre (PURH) et des Presses de l'Université de Caen Normandie (PUC) ont souhaité lors de la commission du 23 novembre 2015 former un groupe de travail supplémentaire dédié à la question des Presses Normandes. Ce groupe de travail a tenu sa première réunion le 17 février 2016. Une autre rencontre a eu lieu avec le directeur des PURH au Salon du Livre à Paris en mars 2016 puis avec les directeurs des PURH et des PUC le 31 mai 2016, à l'occasion de la présence à Rouen de Dominique ROUX pour une formation dispensée aux personnels des PURH.

Média Normandie

Le Centre Régional de Formations aux Carrières des Bibliothèques (CRFCB) est défini dans les statuts de Normandie Université comme étant une "structure interne" (art. 13.1.). Cette structure prend part à la définition et à la mise en œuvre d'une politique commune de formation aux carrières des bibliothèques. Média Normandie a été refondée en 2015 après une année et demie difficile, suite au départ à la retraite de tous ses personnels. Depuis mai 2015, Média Normandie organise formations et préparations aux concours tout en accompagnant les projets documentaires de Normandie Université, notamment le projet Archives Ouvertes. Le centre forme également les doctorants et enseignants-chercheurs de Normandie à l'information scientifique et technique et aux nouvelles compétences informationnelles dans le cadre d'un partenariat avec l'Urfist de Paris. Un comité scientifique de Média Normandie, tenu en novembre 2015, a constaté le bon état de la structure.

L'accroissement des commandes de formation continue a suscité en 2015 une augmentation des recettes (et un recentrage des activités en direction des personnels territoriaux) et donc une augmentation des ressources propres. Le renouvellement de l'offre est, de plus, régulier avec 80% des stages proposés qui sont cette année des nouveautés. Le renforcement de l'action de préparation aux concours s'est traduit par de très bons résultats aux concours de la session 2016 (déjà 1 admissible Conservateur d'État, 2 admis Bibliothécaires d'État, 6 admis Bibliothécaire assistant spécialisé alors que tous les résultats d'admissibilité ne sont pas encore connus).

Média Normandie a cette année piloté pour l'Association des directeurs de CRFCB la campagne de formation nationale "Transition Bibliographique" portée par l'Agence Bibliographique de l'Enseignement Supérieur et la Bibliothèque Nationale de France.

La rénovation du bâtiment Lettres (dit Bâtiment B) du campus 1 de l'Université de Caen Normandie a contraint Média Normandie en ce mois de juin 2016 à quitter le bâtiment classé occupé jusqu'alors (ancienne bibliothèque de Sciences du campus 1) pour rejoindre les bâtiments de Normandie Université sur le campus 4. Ce déménagement, s'il éloigne Média Normandie du SCD de l'Université de Caen Normandie, le rapproche des équipes de pilotage de Normandie Université. L'emménagement s'est effectué dans de bonnes conditions grâce aux aménagements des nouveaux locaux réalisés par l'Université de Caen Normandie.

Politique d'acquisitions concertées

Normandie Université a adhéré au Consortium Couperin, cette adhésion doit être renouvelée chaque année afin de pouvoir participer aux éventuels groupements de commande à venir. L'adhésion à Couperin a permis de mutualiser l'abonnement à l'encyclopédie des "Techniques de l'Ingénieur", mutualisation qui a permis un gain financier pour chacun des établissements. Le groupement de commande pour cette ressource a expiré en 2015. Normandie Université a renouvelé son adhésion pour la période 2016-2018. Certaines autres ressources doivent évoluer : la base Factiva devrait être remplacée par Europresse en 2017.

EZPARSE : évaluation des usages

Normandie Université a acquis fin 2015 le logiciel EzParse qui comptabilise et analyse l'accès par identifiant aux ressources électroniques et permet d'obtenir des statistiques fiables sur leur usage : consultation et téléchargement, revues et éditeurs privilégiés, temps de consultation… Cet outil permet d'informer les politiques documentaires en mesurant les usages et d'éclairer les choix budgétaires à venir en matière de documentation.

L'élargissement du service d'information documentaire à distance : UBIB

Le service de renseignement bibliographique Ping Pong constituait l'un des trois projets documentaires menés dans le cadre du Réseau Universitaire Numérique Normand (UNR RUNN). Ce service a mobilisé un nombre important d'agents, avec un résultat mitigé. La commission a donc préconisé de rejoindre le réseau d'assistance documentaire en ligne UBIB que Normandie Université a intégré en 2014. Une convention annuelle est signée désormais par Normandie Université. L'université du Havre coordonne le dispositif. La commission a suivi également les problèmes relatifs à l'accès aux ressources documentaires en ligne avec EZProxy (accès nomade aux ressources documentaires en ligne), installé et géré par le RUNN.

Documentation Édition

Archives Ouvertes : HAL

Normandie Université s'est donné pour mission de mettre en place une archive ouverte institutionnelle. La production de Normandie Université est en effet actuellement référencée, archivée et diffusée de façon inégale au sein de l'établissement. Le PRES a choisi d'utiliser la plateforme HAL (CNRS). Le projet a commencé au printemps 2015 et le déploiement doit se faire en septembre 2016. Un personnel de Normandie Université est en charge du projet sur un mi-temps. Les différents groupes de travail (GT enquête et entretien, GT Métadonnées, GT Formation et accompagnement, GT Communication) ont avancé conformément au calendrier prévu. Une enquête notamment auprès des laboratoires a été réalisée : 60% des laboratoires ont répondu. Les SCD constitueront une cellule d'appui pour la mise en place de l'archive ouverte.

À l'automne 2016 une "journée de lancement" du portail HAL doit avoir lieu au Havre. La politique de signature unique (présentée dans le volet Recherche de ce rapport annuel) a été discutée en commission documentation dans le cadre du projet Archives Ouvertes.

Un recrutement d'un agent responsable de la mise en place du projet doit être prochainement discuté dans le cadre de la politique d'emploi 2016 en appui à la stratégie de la politique de site.

SGBM : Système de Gestion de Bibliothèque Mutualisé

Le SCD du Havre est établissement pilote pour le déploiement du projet Système de Gestion de Bibliothèque Mutualisé lancé par l'ABES. Il a été proposé de mutualiser un outil de gestion de type SGBD au sein de Normandie Université devenue compétente pour développer des outils communs en matière de documentation et de faire muter les conventions signées par les trois universités (Le Havre, Caen Normandie, Rouen Normandie) avec l'ABES au profit d'un seul pilotage au sein de Normandie Université. Il s'agira alors de faire évoluer l'accord-cadre signé par les trois universités vers un accord porté par Normandie Université et étendu aux autres établissements membres, d'en définir le portage, d'intégrer le projet au SDNN.

Le déploiement des sites pilotes est programmé à partir de 2016, une seconde vague, pour les autres établissements signataires, à partir de 2017. Le porteur de projet pour le site pilote du Havre informe régulièrement la Commission Documentation de l'avancement du projet.

Thèses en ligne

Suite au transfert de la compétence de la délivrance du diplôme de doctorat à Normandie Université (janvier 2016), l'ABES est en cours de conventionnement avec Normandie Université. Une chargée de mission de l'Université de Caen Normandie (Sara BERNARD) pilote depuis mai 2016 un groupe de travail, en relation avec le Collège des Écoles Doctorales. Il est notamment prévu la mise en place d'un environnement de travail commun sur STEP (thèses en préparation) et STAR (après dépôt et en ligne) vis-à-vis desquels la situation des établissements de Normandie Université est très hétérogène. L'ensemble des établissements devrait passer au dépôt électronique au 1er janvier 2017. Tout ce qui est déposé dans STAR le sera également dans le portail HAL. Il reste à clarifier le problème du droit d'auteur sur la thèse.

Est en développement par l'Université de Caen Normandie "SoDoct" qui identifie les étapes de la soutenance et en rationalise le flux, notamment le circuit de validation, dans une même application. Cette application est développée pour les besoins de l'Université de Caen Normandie, mais devrait répondre à des besoins identiques dans d'autres établissements. Si elle donne satisfaction, elle pourrait être proposée au plan national.

Normandie Université lauréat de l'appel à projets "Bibliothèques ouvertes +"

Normandie Université a soumis le 20 mai 2016 une réponse commune à l'appel à projet du Ministère "Bibliothèques ouvertes + : améliorer l'accueil des étudiants en BU". Le financement total est de 12,7 M€ avec un financement sur trois ans : 2016 à 2019 (75% subvention Ministère ; 25% à la charge de l'établissement et financement dégressif). 25 emplois de coordinateurs seront créés (pris sur le contingent de 1 000 emplois créés chaque année dans l'Enseignement Supérieur). Des conditions d'éligibilité devaient être remplies : existence d'une enquête "Libqual" et nombre minimal de places assises (200).

L'appel à projets visait à :

- élargir les horaires d'ouverture des BU le soir, le samedi, le dimanche et pendant les vacances de Noël ;
- améliorer la qualité des services des BU aux usagers ;
- optimiser les flux d'usagers ;
- engager les BU vers une démarche de certification de la qualité du service rendu ;
- création d'un label NoctamBU + (les BU l'ont déjà) ;
- aménagements et ouvertures partielles de certains espaces ;
- développer la coopération entre bibliothèques universitaires et bibliothèques municipales.

Le projet déposé par Normandie Université avait pour objectifs majeurs l'ouverture élargie des bibliothèques et la communication autour de cette extension, l'embauche d'emplois étudiants et de personnels de sécurité, l'acquisition du Logiciel Affluences, sa mise en place y compris la formation associée, et la certification. Le projet, présenté au Conseil Académique (le 9 mai 2016) puis au Conseil d'Administration (1er juin 2016) de Normandie Université, fait partie des lauréats annoncés par le Ministère le 24 juin 2016.

Les Presses Universitaires de Normandie

Le portage des Presses Universitaires de Normandie constitue une des compétences propres de Normandie université (article 5.1.5.d). Les Presses Universitaires de Rouen et du Havre (PURH) et les Presses Universitaires de Caen (PUC) partagent une même volonté de travailler en commun afin d'atteindre une visibilité plus étendue. Elles travaillent à la mise en place de normes et de bonnes pratiques communes. Elles disposent d'un même diffuseur depuis septembre 2015. Ce diffuseur institutionnel est dédié à la diffusion et à la distribution d'ouvrages et revues scientifiques en SHS publiés par des éditeurs de la recherche et de l'enseignement supérieur. Le site du diffuseur, développé et hébergé par le prestataire GiantChair, contient les métadonnées des ouvrages au format ONIX (ensemble des informations bibliographiques et commerciales relatives à chaque publication). Ce format garantit l'interopérabilité des métadonnées et leurs échanges entre les différents acteurs de la chaîne du livre (diffuseurs, distributeurs, libraires, bibliothèques).

Les PURH et les PUC souhaitent faire appel à ce même prestataire (GiantChair) pour mettre en place et mutualiser leur catalogue en ligne : chaque structure disposerait de son propre catalogue au format ONIX et un catalogue commun serait construit par fusion des métadonnées ONIX. Ces métadonnées ne seraient saisies qu'une seule fois et serviraient ainsi à alimenter simultanément la base du diffuseur et les trois catalogues. La mutualisation d'un cahier des charges permettra de bénéficier d'une offre tarifaire avantageuse.

Afin de valoriser les recherches menées dans leur établissement, les PURH et les PUC avaient mis en place une collection de thèses dans le cadre du PUN (Pôle Universitaire Normand). Dix volumes (thèses remaniées pour atteindre un public plus large) ont ainsi été publiés. Les Écoles Doctorales de Normandie Université seront associées au processus de sélection des thèses dont la publication pourrait reprendre dès 2017.

Une formation du personnel des PURH fin mai 2016 a permis de faire partager les procédures d'édition suivies aux PUC. Ces procédures (METOPES), soutenues par BSN, sont basées sur l'édition structurée et garantissent l'interopérabilité des fichiers à l'échelle nationale et internationale, leur pérennité et leur transformation pour chaque type de support.

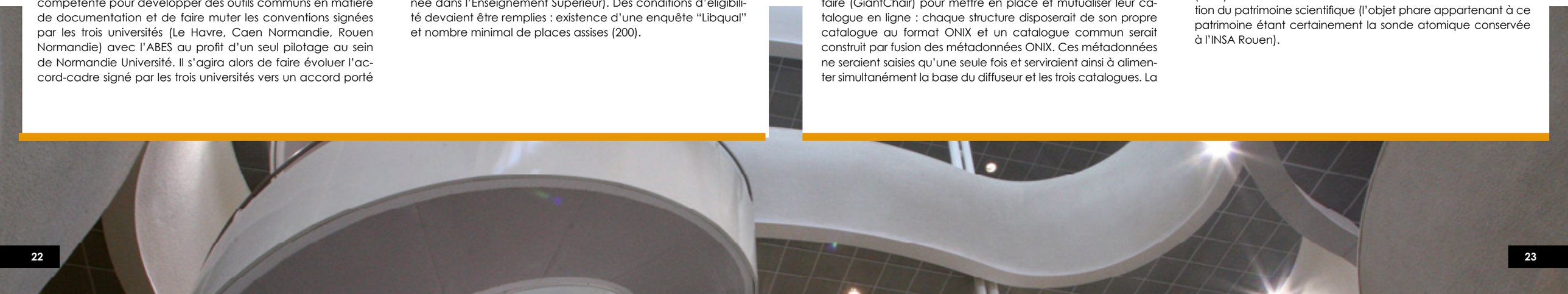
L'université de Caen Normandie dispose d'une plateforme basée sur l'outil de publication Lodel pour accueillir une pépinière de revues. Les PUC veillent à l'implantation d'un environnement technique cohérent avec la future évolution de ces revues et leur inscription ultérieure dans un cadre éditorial (Presses, Revue.org). Une plateforme similaire devrait être mise en place dans le périmètre de l'IRHIS.

Diffusion de la Culture Scientifique et Technique

L'état des lieux et des structures œuvrant pour la diffusion de la Culture Scientifique et Technique et Industrielle (CSTI) a permis d'établir que chaque site participe activement à la Fête de la Science. Les deux anciennes régions disposent de Relais d'Sciences (ex-Basse-Normandie) et de Science Action (ex-Haute-Normandie). Ces deux institutions quoique structurées très différemment, œuvrent pour faire connaître le travail des chercheurs au grand public.

Normandie Université a participé à l'inauguration à Caen le 25 avril 2016 du "Dôme", bâtiment étendard de l'open innovation, structure labellisée par les Programmes d'Investissements d'Avenir succédant à la Maison de la Recherche et de l'Imagination (MRI).

Dans le paysage normand très riche de la CSTI, Normandie Université discute aujourd'hui de ses collaborations avec l'ensemble des acteurs, par exemple avec RESITECH, antenne (haut)-normande de la structure nationale dédiée à la valorisation du patrimoine scientifique (l'objet phare appartenant à ce patrimoine étant certainement la sonde atomique conservée à l'INSA Rouen).



Le Numérique

De nouveaux services à l'écoute et à destination des usagers.

Un avantage compétitif sur la dématérialisation.

Une organisation en mode projet pour répondre aux grands défis du territoire.

Normandie Université a pour objectif de coordonner les actions sur le volet numérique intervenant aussi bien dans le domaine de l'usage du numérique pour la transformation pédagogique qu'au travers de la proposition de nouveaux services numériques aux usagers.

Son rôle est :

- ***de mutualiser des services numériques (selon des modèles à définir pouvant varier selon les sujets), des services de qualité (disponibles, sécurisés, faciles d'usage) avec une maîtrise opérationnelle en impliquant tous les établissements ;***
- ***de négocier des financements avec nos partenaires ;***
- ***de susciter et accompagner la conduite de projets ;***
- ***d'animer et de coordonner les actions en Normandie ;***
- ***de valoriser le numérique (par le biais d'actualités, de vidéos, d'événements).***

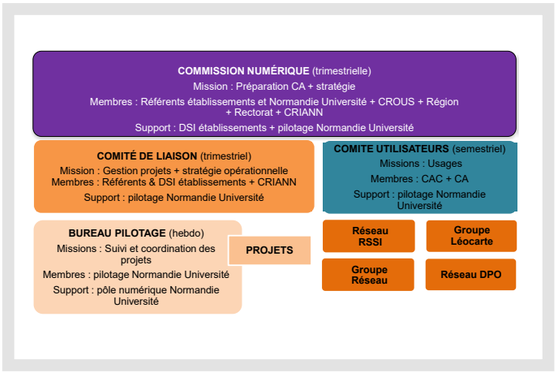
Organisation du Pôle Numérique de Normandie Université

Afin de disposer d'un système d'information pour les équipes opérationnelles de Normandie Université et d'une équipe pour l'accompagnement des projets du Schéma Directeur Numérique Normand (SDNN), Normandie Université s'est doté d'un pôle numérique structuré selon le schéma ci-dessous :

Cette organisation démontre l'intégration entre les partenaires et l'investissement de l'ensemble des établissements, certaines fonctions clés étant aujourd'hui occupées par des personnels des établissements membres de Normandie Université au nom du collectif.

Structuration des instances du pilotage du numérique

Afin de coordonner les différentes actions, Normandie Université s'est dotée d'une structuration importante afin de faciliter les échanges et la collaboration entre les établissements normands. La figure ci-dessous détaille les différentes commissions mises en place. Durant l'année 2015-2016, la réunion de 3 commissions numériques, de 6 comités de liaison, d'un bureau des DSI et d'un comité utilisateur témoignent de la réalité du travail collaboratif.



STRUCTURATION DU NUMÉRIQUE AU SEIN DE NORMANDIE UNIVERSITÉ

Normandie Université s'est par ailleurs dotée de plusieurs référentiels concernant l'usage des services numériques :

- une Politique de la Sécurité de l'Information (PSI) ;
- une charte de la Sécurité des Systèmes d'Information (SSI) ;
- une Charte ASR (Administrateurs Systèmes et Réseaux).

Projets de services numériques

Plusieurs projets ont démarré cette année sous l'impulsion de Normandie Université avec l'ensemble des établissements. Ces projets concernent :

- le référentiel du Système d'Information (SI) avec notamment un travail sur l'interopérabilité des SI des établissements de la ComUE ;
- la mise en place d'un cloud souverain ayant pour objectif de mettre à la disposition des chercheurs un service mutualisé de type "cloud" de stockage et de machines virtuelles ;
- la mise à jour du MOOC "Soyez acteurs de votre sécurité informatique" avec la mise à jour d'un cours en ligne sur la sécurité des systèmes d'information ;
- le déploiement de la signature électronique de documents (contrats, convention de stages, demande d'ordre de mission).

Schéma Directeur du Numérique Normand

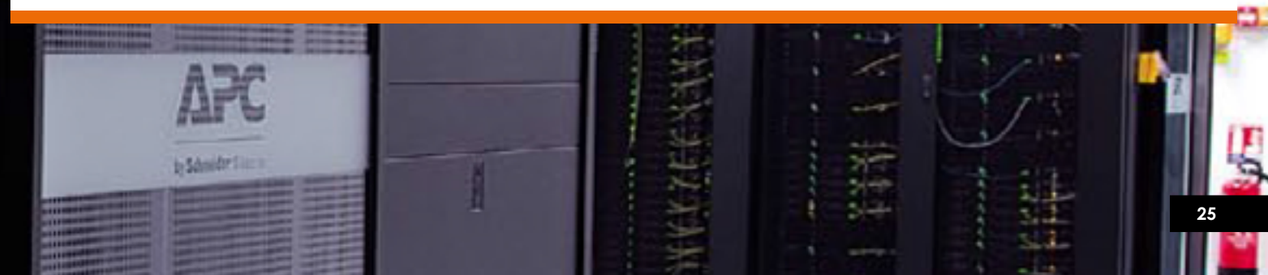
Le Réseau Universitaire Numérique Normand (RUNN) correspondant au pôle "Projets" du Pôle Numérique s'est doté un schéma directeur en 2014. Ce Schéma Directeur du Numérique définissait 23 projets de services numériques. Compte tenu des évolutions rapides des technologies et des besoins des établissements, une mise à jour de ce schéma a été initiée. L'objectif est de le mettre à jour pour fin 2016. Afin de prendre en compte également les attentes des utilisateurs, un questionnaire a été réalisé au sein du comité utilisateurs en mai 2016. Au final, 5 600 étudiants et membres du personnel ont répondu à ce questionnaire d'appréciation des services existants et l'expression de nouveaux besoins. Une analyse de l'ensemble de ces réponses est désormais en cours.

Événements

Normandie Université a participé à plusieurs événements nationaux pour y représenter les établissements Normands, leur savoir-faire et leurs projets dans le domaine du numérique. L'équipe a ainsi été mobilisée lors des événements suivants :

- les journées Réseaux de l'Enseignement et de la Recherche (JRES) 8 au 11 décembre 2015 ;
- le réseau Num21 le 18 mars 2016 ;
- le rendez-vous annuel des acteurs universitaires économiques et institutionnels au cours des Rencontres Universités - Entreprises (RUE) organisées à Paris le 24 et 25 mars 2016 sur le thème de la transformation numérique. Différents supports de communication ont été élaborés à cette occasion notamment une plaquette présentant les différentes activités et réussites normandes et un totem ;
- les assises CSIESR du 24 au 27 mai 2016 ;
- la journée interrégionale Grand Ouest organisée par la DGESIP le 1er juin 2016 ;
- d'autres réunions telles que l'assemblée des DSI (A-DSI) ou l'ESUP Days.

THIERRY MANDON AU STAND NORMANDIE UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE - RUE 2016



Vie étudiante et Culture

Des Assises de la Vie Étudiante au Schéma Directeur : associer tous les acteurs dans une conférence territoriale permanente dédiée à la vie étudiante.

Penser la vie de campus pour et avec les étudiants.

Une vie étudiante de qualité est, on le sait, un facteur essentiel de la réussite des apprenants : lorsqu'ils se sentent bien dans leur environnement, lorsqu'ils bénéficient d'un accès simplifié aux bourses et au logement, lorsqu'ils disposent de propositions culturelles et sportives riches et diversifiées, lorsqu'ils peuvent prendre des initiatives citoyennes et associatives qui sont reconnues et valorisées, ils ont plus de chances de s'épanouir tout au long de leur cursus, et moins de chances de décrocher au cours de leurs études. Par ailleurs, des conditions de vie agréables ne peuvent que renforcer l'attractivité des formations et des campus.

Aussi, comme le précise l'article 5.2 de ses statuts, Normandie Université exerce-t-elle, en matière de vie étudiante, une "compétence de coordination". Elle a donc pour mission de coordonner une politique stratégique de site à l'échelle de la Normandie, sur les problématiques propres à la vie étudiante dans toutes ses dimensions (logement ; restauration ; conditions de la mobilité ; vie culturelle, sportive et associative ; santé et handicap ; politique sociale).

Structuration et gouvernance de la vie étudiante normande

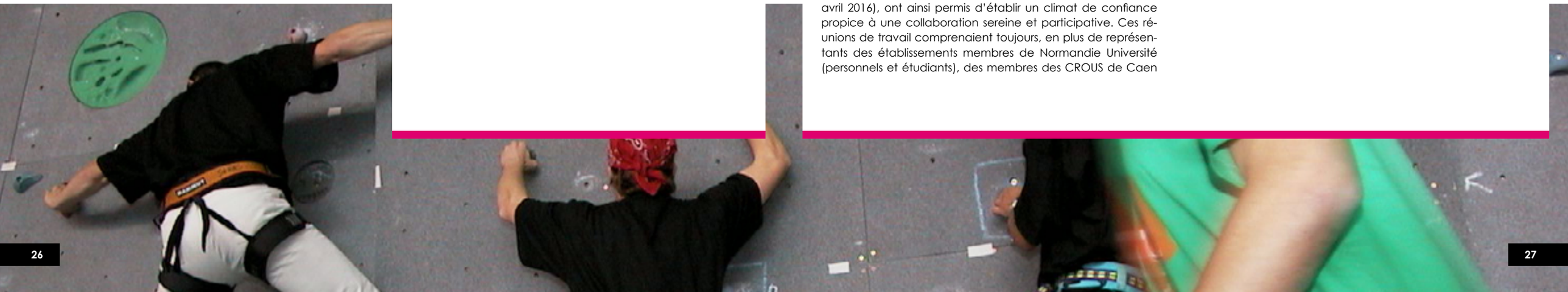
Un premier volet de l'action de Normandie Université a consisté à structurer la vie étudiante à l'échelle du site normand, notamment en en institutionnalisant la gouvernance au sein de différentes instances. En septembre 2015, marquant ainsi sa volonté de mettre la vie étudiante au cœur de la stratégie de Normandie Université, un chargé de mission "Vie Étudiante et Culture", plus tard élu vice-président par le Conseil d'Administration (27 avril 2016) a été nommé. Normandie Université s'est également dotée d'un Vice-président étudiant élu au Conseil d'Administration (9 octobre 2015 puis après démission de la titulaire de la fonction le 27 avril 2016), pleinement intégré à l'équipe de direction, puis d'un Vice-président étudiant élu au Conseil Académique (9 mai 2016). Représentant les étudiants et leurs préoccupations, tous deux dialoguent étroitement avec le vice-président en charge de la vie étudiante et de la culture, et travaillent avec lui, entre autres, à l'élaboration d'un plan d'amélioration de la qualité de vie étudiante.

Cette structuration s'est poursuivie par la création d'une Commission spécifiquement dédiée à la Vie Étudiante et à la Culture au sein du Conseil Académique de Normandie Université, en plus des habituelles Commissions de la Recherche et de la Formation. Présidée par le vice-président en charge de la vie étudiante et de la culture, elle est composée du vice-président étudiant du Conseil Académique, ainsi que des élus du Conseil Académique qui s'y sont inscrits (une trentaine de membres en 2015-2016). Instance consultative, la Commission Vie Étudiante et Culture du Conseil Académique oriente la politique de Normandie Université sur les questions relatives à la vie étudiante et à la culture, mais elle est également force de proposition, faisant émerger des idées et des contributions sur ces problématiques. Cette Commission a été réunie à 3 reprises en 2015-2016 (11 décembre 2015 ; 16 mars 2016 ; 15 juin 2016).

Au-delà de ces aspects institutionnels, l'habitude a été prise d'associer étroitement aux discussions, lors de nombreuses réunions de travail, l'ensemble des acteurs régionaux contribuant, chacun dans leur champ et à leur échelle, à l'amélioration des conditions de vie des étudiants normands. La rédaction du volet "vie étudiante" de la réponse à l'appel à projets lancé dans le cadre du PIA 2 2e vague (2 réunions du groupe de travail les 9 décembre 2015 et 13 janvier 2016), puis l'organisation des premières Assises de la vie étudiante en Normandie (3 réunions du comité de pilotage, les 10 février, 10 mars et 15 avril 2016), ont ainsi permis d'établir un climat de confiance propice à une collaboration sereine et participative. Ces réunions de travail comprenaient toujours, en plus de représentants des établissements membres de Normandie Université (personnels et étudiants), des membres des CROUS de Caen Normandie et de Rouen Normandie. Ces derniers constituent naturellement des interlocuteurs privilégiés de Normandie Université lorsqu'il est question de qualité de vie étudiante, de politique sociale et d'animation des campus, et sont associés à toutes les décisions importantes prises dans ces domaines.

Par ailleurs, la Région Normandie a systématiquement pris part à ces réunions de travail. Avec elle, les interactions sont déjà réciproques, puisque Normandie Université participe activement, en y apportant sa contribution, à l'élaboration, lancée fin mai 2016, du Schéma Régional pour l'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation, notamment sur les questions liées à la vie de campus. La participation aux groupes de travail organisés par Normandie Université de collectivités territoriales ayant des compétences dans le domaine de la vie étudiante sera encore accrue lors de la mise en place du comité de pilotage dédié au Schéma Directeur de la Vie Étudiante, dont la première réunion plénière s'est tenue le 29 juin 2016. Seront désormais présents à la table des discussions, en plus de la Région Normandie, les 3 grandes agglomérations (Métropole Rouen Normandie, Caen la mer, CODAH), ainsi que les villes disposant d'antennes universitaires sur leurs territoires. D'une certaine manière, cette étroite collaboration avec les collectivités territoriales préfigure les "conférences locales d'enseignement supérieur" que la Conférence des Présidents d'Université (CPU) appelle de ses vœux dans les propositions présentées à l'issue de son colloque 2016, qui portait sur les "campus en mouvement" et auquel Normandie Université était représentée.

Enfin, concernant la structuration de la vie étudiante, il est à noter que Normandie Université travaille en bonne intelligence avec CESAR (Conférence de l'Enseignement Supérieur de l'Agglomération de Rouen, née en 2008) et CHEERS (Conférence Havraise des Établissements d'Enseignement et de Recherche du Supérieur, née en 2013), qui regroupent sous la forme d'associations les établissements d'enseignement supérieur présents sur leurs territoires respectifs, notamment dans le but d'y dynamiser la vie étudiante. Normandie Université et ces deux associations ont naturellement vocation à travailler ensemble et en complémentarité, leurs actions ne visant pas la même échelle : Région Normandie dans un cas ; agglomérations dans l'autre. CESAR et CHEERS seront également associés à l'élaboration du Schéma Directeur de la Vie Étudiante en Normandie.



Vie étudiante et Culture

Premières Assises de la Vie Étudiante en Normandie

Normandie Université a organisé les premières Assises de la Vie Étudiante en Normandie le 29 avril 2016 à l'université de Rouen Normandie (avec l'idée, à l'avenir, d'en proposer une édition tous les 2 ans, en alternance entre Rouen, Caen et Le Havre). Ces Assises ont réuni plus de 240 participants, dont près de 70 étudiants, autour de cet enjeu fondamental pour l'enseignement supérieur de demain qu'est la vie étudiante. Elles ont permis d'atteindre deux objectifs principaux, étroitement liés l'un à l'autre : mettre en réseau la plupart des acteurs impliqués dans l'amélioration de la qualité de vie étudiante en Normandie (établissements d'enseignement supérieur membres de Normandie Université et leurs services dédiés à la vie étudiante : services culture, Maisons des étudiants, services des relations internationales, services universitaires des activités physiques et sportives, services universitaires de médecine préventive et de promotion de la santé ; CROUS ; collectivités territoriales : Région, agglomérations, villes ; associations étudiantes) ; et lancer symboliquement l'élaboration du Schéma Directeur de la Vie Étudiante en Normandie. Cet événement visait en effet à informer et à mobiliser autour de ce Schéma Directeur, en mettant au service de la réflexion commune l'expertise de tous les participants.

PREMIÈRES ASSISES DE LA VIE ÉTUDIANTE EN NORMANDIE - 29 AVRIL 2016

Le déroulé de ces Assises a été pensé sur le même modèle que le processus d'élaboration du Schéma Directeur de la Vie Étudiante. Le matin, un diaporama préparé par les observatoires des établissements a présenté un diagnostic synthétique sur les problématiques de la vie étudiante en Normandie, par le biais de chiffres, cartes et graphiques. Le reste de la matinée a été consacré à une table-ronde (à laquelle participaient notamment le CNOUS et la Région), destinée à cerner les principaux enjeux liés à une vie étudiante de qualité. Enfin, l'après-midi, un focus a été fait sur 4 problématiques phares de la vie étudiante, très actuelles, dans 4 ateliers de travail dont sont ressorties des pistes de réflexion et des propositions qui pourront alimenter le Schéma Directeur de la Vie Étudiante : un atelier sur les outils numériques au service de la vie étudiante ; un autre sur la valorisation des initiatives étudiantes ; un troisième sur l'accès des étudiants à la culture ; enfin, un quatrième consacré à l'accueil des étudiants internationaux.

Aide à la mobilité étudiante

La mobilité étudiante est une problématique fondamentale dans le cadre d'une ComUE multi sites comme Normandie Université, dont certains campus sont fortement éloignés les uns des autres (par exemple, 1h30 à 2h30 de trajet, selon le moyen de transport utilisé, entre l'université de Rouen Normandie – site de Mont-Saint-Aignan et l'université de Caen Normandie – campus 1, 2 ou 4).

Sur ce sujet, une première pierre a été posée avec la prise en charge par Normandie Université, à compter du 1er avril 2016, des frais de déplacements des étudiants inscrits dans des formations cohabilitées par plusieurs établissements membres de Normandie Université, et amenés à se déplacer d'un site distant à l'autre dans le cadre de ces formations – ces déplacements physiques devant être motivés d'un point de vue pédagogique (décision votée au cours du Conseil d'Administration de Normandie Université le 24 février 2016). Jusque-là, ces frais étaient diversement supportés par les établissements eux-mêmes, ce qui pouvait entraîner des inégalités de traitement selon les établissements d'inscription.

La prise en charge des frais de déplacements s'effectue via une indemnité forfaitaire versée trimestriellement et sur une base individuelle. Elle est conditionnée à la présence de l'étudiant en cours, systématiquement vérifiée par une feuille à émarger. L'avantage de ce dispositif est qu'il est écoresponsable, dans la mesure où non seulement il couvre les frais de transports en commun mais aussi, pour ceux qui préfèrent utiliser leurs voitures, qu'il incite fortement au co-voiturage.

En complément à ce dispositif de prise en charge des frais de déplacements, un prototype d'application mobile de co-voiturage sans échange financier, développé par Normandie Université, est actuellement testé. Dès qu'il sera opérationnel, il sera généralisé à l'ensemble des usagers de Normandie Université, personnels et étudiants, qui souhaiteront se déplacer d'un campus à un autre.

Tremplin de musiques actuelles ouvert à tous les étudiants normands

Dans le domaine de la culture, Normandie Université participe à l'organisation et au financement d'un tremplin de musiques actuelles ouvert à l'ensemble des étudiants normands, en particulier à ceux qui sont inscrits dans les établissements membres de Normandie Université. Engagée fin 2015, la concertation autour de ce tremplin s'est faite en étroite collaboration avec la Région Normandie, les CROUS, les Maisons de l'étudiant de Caen et du Havre et la Maison de l'université de Rouen Normandie. Il s'agit en fait d'étendre à l'échelle régionale le Tremplin Phénix Live initié dès 2010-2011 par la Maison de l'étudiant de Caen (qui a la particularité, unique en France, d'être co-gérée par l'université de Caen Normandie et le CROUS de Caen Normandie).

Ce tremplin régional, dont la première édition aura lieu en 2016-2017, se déclinera, dans chacune des 3 grandes agglomérations (Caen, Rouen, Le Havre), en 2 ou 3 "matches" et une finale. Les 3 vainqueurs, en plus de remporter des lots (résidences d'artiste, séances en studio d'enregistrement, bons d'achat), auront l'opportunité d'effectuer une tournée régionale, qui passera notamment par la plupart des antennes des universités de Caen Normandie et de Rouen Normandie. Lors des matchs et des finales, le groupe vainqueur sera élu à 60% par le public et à 40% par un jury de professionnels des musiques actuelles (presse écrite, radio, scènes de musiques actuelles – SMAC –, programmateurs, musiciens, studios d'enregistrement, magasins de musique…).

Les musiques actuelles étant généralement très fédératrices auprès des étudiants, on peut légitimement espérer que ce tremplin soit un formidable facteur de cohésion à l'échelle du territoire et contribue ainsi au développement du sentiment d'appartenance à Normandie Université.

La politique culturelle de Normandie Université, et en particulier l'organisation du tremplin régional de musiques actuelles, a fait l'objet d'une présentation par le vice-président de Normandie Université en charge de la vie étudiante et de la culture le 23 juin 2016, dans le cadre des "3es Rencontres sur l'action culturelle dans l'enseignement supérieur" organisées par le Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, la CPU, le CNOUS et le Réseau national de l'action culturelle au sein des établissements d'enseignement supérieur Art+Université+Culture.

Déploiement de la Léocarte, carte multiservices, et extension de ses services

Normandie Université continue de travailler pour étendre les services de la Léocarte, une carte multiservices unique (carte à puce sans contact) dont disposent tous les étudiants et tous les personnels des établissements membres (à l'exception à l'heure actuelle de l'ENSA Normandie), de manière à en faire le centre numérique de la vie étudiante, notamment grâce à une liaison avec les réseaux de transport en commun (discussions ouvertes avec l'agglomération de Caen la mer depuis mai 2016) et avec la vie culturelle des territoires (l'université de Rouen Normandie a développé une application permettant aux étudiants de profiter de réductions dans une vingtaine d'institutions culturelles partenaires, en lien avec la Carte Culture). De plus, depuis avril 2016, la Léocarte permet de gérer prêts et retours sur les automates de prêt de certains sites de la Bibliothèque Universitaire de Caen Normandie, en particulier pendant les nocturnes.

International

L'international : un enjeu d'attractivité et un facteur de rayonnement - construire une identité commune et attirer les talents

La coordination d'une stratégie de développement international en matière de recherche et de formation (aide à la mobilité, dispositif coordonné d'accueil des étudiants, des enseignants et des chercheurs étrangers) fait partie des compétences de coordination de Normandie Université.

Un enjeu d'attractivité et un facteur de rayonnement - construire une identité commune et attirer les talents

L'appétence internationale des établissements normands et leur capacité à rayonner en dehors de leurs frontières ne fait évidemment aucun doute ! Avec 671 accords de conventions signés avec des établissements issus de 134 pays différents et 132 nationalités représentées parmi les étudiants normands, l'intensité du partenariat est évidente.

Le nombre d'étudiants en mobilité dans le cadre de ces accords reste cependant modeste (587 en 2014) et la proportion d'étudiants étrangers relativement faible (10%) et hétérogène aussi bien entre les établissements qu'au niveau du cycle d'études (7% en licence, 18% en masters et près de 40% en doctorat ce qui dans ce dernier cas est supérieur à la moyenne nationale).

La situation est identique dans le domaine de la recherche qui rayonne au travers de 10 Laboratoires Internationaux Associés en cours avec le CNRS, de plus de 40 programmes européens de type Interreg financés dans le cadre du 7e Programme Cadre de Recherche et Développement (FP7) dont de nombreux projets en coordination. Les établissements normands participent également à de nombreux programmes dans le cadre des réseaux de type Marie Curie (financements de thèses et de stages post-doctoraux), COST (conférences et visites de durée intermédiaire), ou H2020. Des spécificités fortes existent dans les liens avec la Norvège (notamment à l'Université de Caen), les pays d'Afrique du Nord (INSA Rouen) et du Moyen-Orient (Université de Rouen). L'Université du Havre s'est enfin positionné sur des consortia mettant en réseau un certain nombre de villes portuaires.

Dans le cadre de la formation doctorale enfin, un réseau de type Erasmus Mundus dans le domaine des matériaux s'est récemment achevé.

Ce foisonnement de collaborations ne constitue évidemment pas en lui-même une stratégie, étant plus le fruit de collaborations parfois développées au niveau individuel que le fruit d'une politique incitative ou volontariste.

L'année 2015-2016 aura été propice à une réflexion stratégique sur le volet international menée dans le cadre du dossier I-SITE. Afin de bénéficier d'une plus large visibilité à l'international, les axes de développement proposés dans ce projet concernent :

- la mise en place d'une stratégie globale via la création d'un centre de la coordination et de la promotion de l'internationalisation ;
- le renforcement de partenariats avec les universités les plus prestigieuses (UK, Japon, USA, pays scandinaves) au travers de chaires, de double diplômes, de réseaux de recherche, avec un accent mis sur le caractère différenciant de nos relations avec le Royaume-Uni et la Scandinavie ;
- la création de masters internationaux ou tout au moins dans un premier temps l'internationalisation d'un certain nombre de formations ;
- le fait de favoriser la mobilité étudiante et des personnels de NU en offrant des bourses de mobilité.

Un exemple à suivre est typiquement celui développé de longue date en chimie avec les Universités de Norwich et Southampton, universités leaders de leur domaine en Angleterre. Ce partenariat vise à développer un centre d'excellence pour la recherche et la formation pour se positionner à la pointe au niveau européen avec la possibilité d'offrir des doubles diplômes aux niveaux Master et Doctorat. Plus de 30 doctorants ont été recrutés dans le cadre de ce programme.

Dans l'objectif d'améliorer la visibilité de ses partenaires à l'international, Normandie Université a instauré en février 2016 une politique de signature unique de sa production scientifique au travers d'une charte votée par l'ensemble des partenaires de Normandie Université et les principaux organismes de recherche présents sur le territoire (CNRS, CEA, INSERM, INRA…). Cet acte est une première étape dans le but de créer une identité commune visible à l'échelle internationale.

Cette décision est une première étape visant à renforcer l'attractivité du territoire, pré-requis indispensable au fait de pouvoir retenir nos meilleurs étudiants et chercheurs et attirer des talents. Cet enjeu majeur passe aussi par la constitution d'un réseau d'ambassadeurs de la Normandie à l'étranger. De nouveau, la collaboration apparaît indispensable avec le Conseil Régional de Normandie qui a fait de la question de l'attractivité du territoire une de ses priorités.

La mise en place d'une politique incitative pour des projets à forte ambition (par exemple de type ERC) est indubitablement un élément indispensable afin que la Normandie atteigne le niveau de reconnaissance que l'excellence de sa recherche mérite.

Plus que sur tout autre sujet, la question du décloisonnement entre les partenaires sera l'un des facteurs clés de la réussite, seule une bonne synergie des nombreux services dédiés à l'international en Région pouvant relever ces défis. La nomination toute récente d'une chargée de mission en charge de l'International au sein de Normandie Université sera à ce sujet un renfort précieux.

Rayonnement international dans le cadre des projets portés par Normandie Université

Un nouveau Professeur de renommée internationale collaborera avec les chercheurs du Labex SynOrg en passant 6 mois dans nos laboratoires via le processus des chaires d'excellence mis en place par SynOrg. Après le Pr. André CHARETTE (Université de Montréal, Canada) et le Pr. Paul WILLIARD (Brown University, Fulbright fellow-USA), c'est maintenant le Pr. Yoshinori KONDO (Tohoku University, Sendai, Japan) qui rejoindra la Normandie fin 2016. Il participera aussi comme ses prédécesseurs à la formation de nos doctorants et étudiants de Master en donnant des cours et autres conférences sur les différents sites.

Cette année pour la 2e fois, 4 experts scientifiques internationaux : Pr. Jonathan CLAYDEN (University of Manchester, Angleterre), Pr. Jieping ZHU (EPFL, Université de Lausanne, Suisse), Pr. Troels SKRYDSTRUP (Aarhus Universitet, Danemark), Pr. Piet HERDEWIJN (Université de Louvain, Belgique) et un expert représentant de l'industrie : Jean-Pierre VORS (BayerCropScience) ont été mobilisés pour auditionner 12 porteurs de projets dans le cadre de ce Labex. 4 projets ont été retenus (une thèse + un post-doctorant ; financement de 256,5 k€/projet pour les personnels et les consommables).

Les financements du Labex ont également permis de faire effet de levier sur un certain nombre de fonds européens par exemple de type FEDER (300 000 € en 2015 en ex-Haute-Normandie).

Normandie Université est aussi le porteur de projets d'envergure ciblés et fédérateurs, pour lesquels la plus-value de déléguer les compétences et le portage à Normandie Université apparaît clairement, avec l'assentiment de tous les partenaires. Les premiers projets portés remontent à l'époque du PRES avec le programme Interreg IVA "A-I CHem CHannel (Academy-Industry CHemistry CHannel)" financé par les fonds FEDER à hauteur de 3,5 M€ et le Labex Synorg doté de 8 M€.

Dans la lignée de ces travaux, nous pouvons noter la tenue en juin 2015 à Caen de la conférence internationale ICHAC-11 (11e édition du congrès international en hétérochimie), sponsorisé par le labex Synorg, qui se déroulait pour la première fois en France. Un rendez-vous incontournable pour tous les hétérochimistes de la planète dont les précédentes éditions avaient été organisées à Kyoto au Japon en 2012, Oviedo en Espagne en 2009, Riverside en Californie en 2007, Shanghai en Chine en 2004…

Depuis cette année, Normandie Université porte le réseau CRUNCH, inscrit dans le GRR Chimie-Biologie-Santé, qui vise à consolider la reconnaissance nationale et internationale des équipes de chimie grâce au développement de projets fédérateurs. Le transfert de l'ensemble des financements et allocations doctorales et post-doctorales du réseau CRUNCh à Normandie Université permet de faciliter le montage des financements FEDER associés et une meilleure répartition des crédits en fonction des besoins liés au projet entre les différents établissements. Une convention entre Normandie Université et les établissements partenaires est en cours de rédaction.

©Normandie Université 2016 / **Crédit photo** Normandie Université, Université de Caen Normandie, Université du Havre, Université de Rouen Normandie, GIP Seine-Aval_CDégremont, Esitpa : JFLange, P. Guichard : photographe scientifique au CNRS, LITIS, CRIANN

Normandie Université

ESPLANADE DE LA PAIX / CS 14032 / 14032 CAEN CEDEX 5
tél. +33 (0)2 31 56 69 57 **fax** +33 (0)2 31 56 69 51
communication@normandie-univ.fr **www.normandie-univ.fr**